

---

# Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik

---

## Modulhandbuch

### **Master of Science (M. Sc.)**

MPO 2021 (für Studierende mit Studienstart ab WS  
2021/22)

MPO 2024 (für Studierende mit Studienstart ab WS  
2024/25)

**16.01.2026**

# Inhaltsverzeichnis

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Pflichtmodule 1. Semester</b>                        | <b>5</b>  |
| Forschungsmethodik und quantitative Analyse             | 5         |
| Projekt- und Prozesscontrolling                         | 8         |
| Risikomanagement in der Energiewirtschaft               | 11        |
| <b>Pflichtmodule 2. Semester</b>                        | <b>14</b> |
| Strategisches Management                                | 14        |
| Volkswirtschaftslehre                                   | 17        |
| Wasser- /Abwasserwirtschaft und Effizienz               | 20        |
| <b>Pflichtmodule 3. Semester</b>                        | <b>23</b> |
| Entscheidungstheorie für die Wasserwirtschaft           | 23        |
| Interdisziplinäre Projektarbeit EWÖ                     | 25        |
| <b>Pflichtmodule 4. Semester</b>                        | <b>27</b> |
| Nachhaltigkeitsmanagement                               | 27        |
| Projektierung erneuerbarer Energiesysteme               | 30        |
| <b>Wahlmodule</b>                                       | <b>33</b> |
| Analysen des operativen Facility Management             | 33        |
| Arbeitsrecht 1 und 2                                    | 36        |
| Consumer Behaviour with Intercultural Aspects (English) | 39        |
| Data Science for Engineers (English)                    | 41        |
| Entrepreneurship  | 43        |
| Industrieservice  | 46        |
| Interkulturelles Management                             | 49        |
| International Marketing Strategy (English)              | 51        |
| Internationale Marktforschung                           | 54        |
| Internationales Kundenbeziehungsmanagement              | 56        |
| International Marketing (English)                       | 58        |
| Konjunktur, Beschäftigung und Entwicklung in Asien      | 60        |
| Kultur und Gesellschaft Asiens                          | 63        |
| Marktanalyse und Businesspraxis in Asien                | 66        |

|  |           |
|--|-----------|
| Personalmanagement.....  | 68        |
| Standortanalyse Asien.....   | 71        |
| Strategisches Facility Management.....   | 74        |
| Technisches Projektmanagement und Qualitätssicherung.....                            | 76        |
| Technologie- und Innovationsmanagement.....  | 79        |
| Wirtschafts- und Geopolitik.....   | 82        |
| Wirtschafts- und Sozialgeographie Master-Asienmanagement Master (mit Exkursion)..... | 85        |
| Wirtschaftsgeschichte/Innovationsökonomie mit Exkursion.....                         | 88        |
| <b>Masterarbeit.....</b>   | <b>90</b> |
| Kolloquium – Masterarbeit.....   | 90        |
| Masterarbeit.....  | 92        |

# Curriculare Übersicht

| Semester            | Modul       | Veranstaltungstitel                           | Modulinhalte   | Credits | SWS  |
|---------------------|-------------|---|--|---------|------|
| 1                   |             | Forschungsmethodik und quantitative Analyse   | Analyse von Daten von der Auswahl der Methode bis zur Interpretation   | 6       | 2,5  |
| 1                   |             | Projekt- und Prozesscontrolling               | Analyse und Beurteilung von Projekten und Prozessen aus der Unternehmenspraxis unter Berücksichtigung neuester wissenschaftlicher Erkenntnisse | 6       | 2,5  |
| 1                   |             | Risikomanagement in der Energiewirtschaft     |  | 6       | 2,5  |
|                     |             |   |  | 18      | 7,5  |
| Semester            | Modul       | Veranstaltungstitel                           | Modulinhalte   | Credits | SWS  |
| 2                   |             | Strategisches Management                      |  | 6       | 2,5  |
| 2                   |             | Volkswirtschaftslehre                         |  | 6       | 2,5  |
| 2                   |             | Wasser- /Abwasserwirtschaft und Effizienz     |  | 6       | 2,5  |
|                     |             |   |  | 18      | 7,5  |
| Semester            | Modul       | Veranstaltungstitel                           | Modulinhalte   | Credits | SWS  |
| 3                   |             | Entscheidungstheorie für die Wasserwirtschaft | Methoden der Entscheidungsfindung bei wasserwirtschaftlichen Fragestellungen, Optimierung der Entscheidungsqualität von Organisationen         | 6       | 2,5  |
| 3                   |             | Interdisziplinäre Projektarbeit EWÖ           |  | 6       | 1    |
| 3                   | Wahlmodul 1 | Wahlmodul 1                                   | Wahlmodul 1  | 6       |      |
|                     |             |   |  | 18      | 3,5  |
| Semester            | Modul       | Veranstaltungstitel                           | Modulinhalte   | Credits | SWS  |
| 4                   |             | Nachhaltigkeitsmanagement                     | Ökonomische, ökologisch und soziale Nachhaltigkeit in die Unternehmen  | 6       | 2,5  |
| 4                   |             | Projektierung erneuerbarer Energiesysteme     | Planung und Bewertung von EE-Projekten (z.B. Wind, PV)   | 6       | 2,5  |
| 4                   | Wahlmodul 2 | Wahlmodul 2                                   | Wahlmodul 2  | 6       |      |
|                     |             |   |  | 18      | 5    |
| Semester            | Modul       | Veranstaltungstitel                           | Modulinhalte   | Credits | SWS  |
| 5                   |             | Kolloquium – Masterarbeit                     |  | 3       |      |
| 5                   |             | Masterarbeit                                  |  | 15      |      |
|                     |             |   |  | 18      |      |
| Summe Gesamtstudium |             |   |  | 90      | 23,5 |

# Pflichtmodule 1. Semester

## Forschungsmethodik und quantitative Analyse

|                                |  |  |   |                                |  |   |
|--------------------------------|--|--|---|--------------------------------|--|---|
| <b>Modulname</b>               |  | Forschungsmethodik und quantitative Analyse    |   |                                |  |   |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Research Methodology and Quantitative Analysis |   |                                |  |   |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\michael.vogelsang                          |   |                                |  |   |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. Michael Vogelsang                    |   |                                |  |   |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch  |   |                                |  |   |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                                 | <b>Studiensemester</b>                                      | <b>Häufigkeit des Angebots</b> |  | <b>Dauer</b>  |
|                                | 150 h  | 6  | ab dem 1. Semester  | jährlich zum Wintersemester    |  | 1 Semester  |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b>   |  | <b>Kontaktzeit</b>  | <b>Selbststudium</b>           |  | <b>geplante Gruppengröße</b>  |
|                                | Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   | 2,5 SWS (= 37,5 h)                             | Vorbereitung der Lehrveranstaltung<br>Studienbriefe: 22,5 h | Gesamt: 112,5 h                |  | Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br>Online-Betreuung |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br>Die Studierenden können... <ul style="list-style-type: none"><li>• die verschiedenen Konzepte der Wissenschaftstheorie kategorisieren und problemadäquat anwenden,</li><li>• den kritischen Rationalismus als Grundlage für die moderne Wissenschaft interpretieren,</li><li>• zu einer Fragestellung ein passendes statistisches Instrument wählen und die Auswahl begründen,</li><li>• die Vor- und Nachteile verschiedener statistischer Instrumente abwägen,</li><li>• Daten vorbereiten und mit Ausreißern und Messfehlern umgehen,</li><li>• zur Lösung einer Problemstellung einen entsprechenden Programmcode in R schreiben und ausführen,</li><li>• den Programmcode überprüfen und Fehler finden,</li><li>• Hypothesen statistisch überprüfen,</li><li>• Schlüsse aus dem Hypothesentest ziehen und das Ergebnis interpretieren,</li><li>• die Plausibilität und Robustheit von Ergebnissen einschätzen,</li></ul> die Untersuchungsergebnisse interpretieren und kritisch hinterfragen. |  |   |                                |  |   |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><u>Forschungsmethodik</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einordnung der Wissenschaften</li><li>• Wissenschaftliches Schlussfolgern (Induktion vs. Deduktion)</li><li>• Wissenschaftstheorien (Empirismus vs. Kritischer Rationalismus, etc.)</li><li>• Empirische Forschungsmethoden im Überblick</li></ul> <u>Quantitative Methoden</u> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung in R; Alle weiteren Themen werden in R umgesetzt.</li><li>• Umgang mit externen Daten: Merkmalstypen, Datenstruktur, Datenbeschreibung, Datenvorbereitung, auch Umgang mit Ausreißern und Messfehlern</li></ul>   |  |   |                                |  |   |

|          |  |
|----------|--|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schnittstellen von deskriptiver und induktiver Statistik: Tests für Lage- und Streuungsparameter, Verteilungen, Korrelationen, Regressionen.</li> <li>• multivariate und logistische Regression</li> <li>• Varianzanalysen (ANOVA)</li> <li>• Zeitreihenanalyse</li> </ul> <p>Aktuelle Entwicklungen: Big Data &amp; Business Forecasting</p>   |
| <b>4</b> | <p><b>Lehrformen</b></p> <p>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Rechnergestützte Bearbeitung im Computer-Raum, Online-Sprechstunde</p>   |
| <b>5</b> | <p><b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>Kenntnisse der deskriptiven und induktiven Statistik aus dem Bachelor-Studium (Lage- und Streuungsparameter, Zusammenhangmaße, Regression, Normalverteilung, Hypothesentest)</p> <p>Grundkenntnisse zum wissenschaftlichen Arbeiten aus dem Bachelor-Studium wie z. B. Zitationstechniken, Gliederung von Arbeiten, Recherchetechniken, Bewertung von Informationen, Schreiben von wissenschaftlichen Texten. Sind diese Kenntnisse nicht mehr oder nicht in ausreichendem Maße vorhanden, sollten diese durch selbständige Erarbeitung anhand der einschlägigen Literatur (z.B. Voss, Rüdiger (2014), Wissenschaftliches Arbeiten, UVK Verlag, Konstanz; Theisen, Manuel René (2013), Wissenschaftliches Arbeiten, Vahlen Verlag, München) nachgeholt werden.</p> <p>Grundkenntnisse zum wissenschaftlichen Arbeiten aus dem Bachelor-Studium wie z. B. Zitationstechniken, Gliederung von Arbeiten, Recherchetechniken, Bewertung von Informationen, Schreiben von wissenschaftlichen Texten. Sind diese Kenntnisse nicht mehr oder nicht in ausreichendem Maße vorhanden, sollten diese durch selbständige Erarbeitung anhand der einschlägigen Literatur (z.B. Voss, Rüdiger (2014), Wissenschaftliches Arbeiten, UVK Verlag, Konstanz; Theisen, Manuel René (2013), Wissenschaftliches Arbeiten, Vahlen Verlag, München) nachgeholt werden.</p> |
| <b>6</b> | <p><b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>  |
| <b>7</b> | <p><b>Prüfungsformen</b></p> <p>Schriftliche Klausurarbeit (90 min.) Prüfungssprache: Deutsch (100%)</p>   |
| <b>8</b> | <p><b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b></p> <p>bestandene Modulprüfung</p>   |
| <b>9</b> | <p><b>Verwendung des Moduls in:</b></p>  |

|  | <table> <tr> <th><b>Studiengang</b></th><th><b>Status</b></th></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> </table>  | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Pflichtmodul |
|--|--|--------------------|---------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|
| <b>Studiengang</b>   | <b>Status</b>  |                    |               |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018       | Pflichtmodul   |                    |               |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019       | Pflichtmodul   |                    |               |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul   |                    |               |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018       | Pflichtmodul   |                    |               |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Pflichtmodul   |                    |               |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |
| <b>10</b>  | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |                    |               |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |
| <b>11</b>  | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br>Auer, B. und Rottmann, H. (2020), Statistik und Ökonometrie für Wirtschaftswissenschaftler, 4. Auflage, Springer Gabler Verlag, Wiesbaden.<br>Hatzinger, R., Hornik, K., Nagel, H. & Maier, M. J. (2014), R - Einführung durch angewandte Statistik, Pearson, Hallbergmoos.<br>Hellbrück, R. (2016), Angewandte Statistik mit R, Springer Gabler, Wiesbaden.<br>Helfrich, Hede (2016), Wissenschaftstheorie für Betriebswirtschaftler, Springer Gabler Verlag, Wiesbaden.<br>Heiss, F. (2020), Using R for Introductory Econometrics, Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf, Eigenverlag.<br>Sattarhoff, C.; Schlittgen, R. (2020), Angewandte Zeitreihenanalyse mit R, 4. Auflage, De Gruyter Verlag.<br>Stanton, Jeffrey M. (2017), Reasoning with Data, The Guilford Press, New York.<br>Stock, J. H. und Watson, M. W. (2020), Introduction to Econometrics, 4. Edn., Pearson Verlag.<br>Wooldridge, J.M. (2020), Introductory Econometrics, Verlag Cengage Learning. |                    |               |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |

## Projekt- und Prozesscontrolling

|                                |   |  |   |   |              |
|--------------------------------|---|--|---|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |   | Projekt- und Prozesscontrolling                |   |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Projekt- und Prozesscontrolling                |   |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | Prof. Dr. rer. pol. Christian Müller-Roterberg |   |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Prof. Dr. Christian Müller-Roterberg           |   |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch  |   |   |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                                 | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h   | 6  | 1. Semester   | jährlich zum Wintersemester   | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h)   | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br>Die Studierenden <ul style="list-style-type: none"><li>identifizieren und hinterfragen Ziele und Aufgaben des Projekt- bzw. Prozesscontrollings anhand von Praxisbeispielen;</li><li>klassifizieren die Unterschiede und Gemeinsamkeiten des Projekt- und Prozesscontrollings in verschiedenen Anwendungskontexten (z. B. Marketing-Projekte, Industrieservice-Projekte; Projekten im Energiebereich; Internationalisierungsprojekte);</li><li>wenden Methoden zur Struktur-, Kosten-, Ressourcen und Ablaufplanung sowie zur Analyse und Steuerung von Projekten an;</li><li>modellieren Prozesse und entwickeln bzw. beurteilen Optimierungsansätze;</li><li>analysieren und beurteilen Steuerungsmaßnahmen von Projekten aus unterschiedlichen Perspektiven;</li><li>bewerten agile Ansätze zur Planung und Steuerung von Projekten;</li><li>gestalten und evaluieren Weiterentwicklungsmaßnahmen von Geschäftsprozessen unter besonderer Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten;</li><li>beurteilen den Beitrag des Projekt-/Prozess-Controllings für das Compliance-Management;</li><li>formulieren Erfolgsfaktoren für projekt- und prozessorientierte Unternehmen mit der Hilfe der Analyse von Fallbeispielen aus der Unternehmenspraxis unter Berücksichtigung der wissenschaftlichen Literatur .</li></ul> |  |   |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br>Komplexere Aufgaben, dynamische Märkte, schwierige wirtschaftliche Situationen, rasche technologische Entwicklungen und der Wertewandel in der Gesellschaft führen traditionell erfolgreiche Management-Konzeptionen immer schneller an ihre Grenzen. Um in der heutigen Wettbewerbssituation erfolgreich und vor allem nachhaltig bestehen zu können, sind Reaktionsvermögen, Anpassungsfähigkeit, Schnelligkeit, ganzheitliches nachhaltiges Denken und kunden- und qualitätsorientierte Handlungsweisen nötig. Vor diesem Hintergrund werden die   |  |   |   |              |



|   | <p>Geschäftstätigkeiten von Unternehmen zunehmend als Projekte und Prozesse durchgeführt. Projekt- und Prozessmanagement gewinnen damit immer stärker an Bedeutung. An dieser Stelle möchte das Modul ansetzen und vertiefere Kenntnisse für das Projekt- und Prozessmanagement mit dem Fokus auf controlling-relevante Aspekte vermitteln. Im Einzelnen werden folgende Inhalte aufgegriffen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen zum Projekt- und Prozesscontrolling (Bedeutung, Definition, Aufgaben, Ziele)</li> <li>• Struktur-, Ablauf-, Kosten- und Ressourcenplanung von Projekten</li> <li>• Agiles Projektmanagement/SCRUM (Bedeutung, Prinzipien, Rollen, Artefakte, Prozess, Implementierungsbarrieren, Bewertung der Chancen und Risiken)</li> <li>• Kontrolle und Steuerung von Projekten (Projektcontrolling i.e.S., Trendanalysen, Earned-Value-Analyse)</li> <li>• Analyse, Modellierung, Bewertung und Steuerung von Geschäftsprozessen (Swimlanes, EPKs, BPMN)</li> <li>• Reifegradmodelle zur Weiterentwicklung von Geschäftsprozessen</li> <li>• Beitrag des Projekt-/Prozesscontrolling für das Compliance-Management (Grenzen der Erhebung und Interpretation von Kennzahlen; Verantwortung des Controllers)</li> <li>• Bewertung von Projekten und Prozessen unter Nachhaltigkeitsgesichtspunkten</li> </ul> |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
|---|--|-------------|--------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|---|--------------|
| <b>4</b>  | <p><b>Lehrformen</b></p> <p>Dozentenvortrag, Übungsaufgaben, moderierte Diskussion, Fallstudien, elearning-Elemente</p>  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| <b>5</b>  | <p><b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| <b>6</b>  | <p><b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| <b>7</b>  | <p><b>Prüfungsformen</b></p> <p>Schriftliche Klausurarbeit (90 min.) (100%)      Prüfungssprache: Deutsch</p>  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| <b>8</b>  | <p><b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b></p> <p>bestandene Modulprüfung</p>   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| <b>9</b>  | <p><b>Verwendung des Moduls in:</b></p> <table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> </tbody> </table>   | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |
| <b>10</b>   | <p><b>Stellenwert der Note für die Endnote</b></p> <p>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits</p>   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |              |

|    |   |
|----|---|
| 11 | <p><b>Sonstige Informationen / Literatur</b></p> <p><b>Zum Thema Projektcontrolling (einschl. agiles Projektmanagement) jeweils neuste Auflage:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Burghardt, Manfred: Projektmanagement: Leitfaden für die Planung, Überwachung und Steuerung von Projekten, Publicis Corporate Publishing, Erlangen.</li> <li>• Burghardt, Manfred: Einführung in Projektmanagement, Publicis Corporate Publishing, Erlangen.</li> <li>• Fiedler, Rudolf: Controlling von Projekten, Vieweg+Teubner, Wiesbaden.</li> <li>• Kerzner, Harold: Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, John Wiley &amp; Sons, Hoboken/New Jersey, USA.</li> <li>• Litke, Hans.-Dieter: Projektmanagement. Methoden, Techniken, Verhaltensweisen. Evolutionäres Projektmanagement, Carl Hanser, München/Wien.</li> <li>• Patzak, Gerold und Rattay, Günter: Projektmanagement Leitfaden zum Management von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen, Linde Verlag, Wien.</li> <li>• Project Management Institute: A guide to the project management body of knowledge, Project Management Institute, Philadelphia, USA.</li> <li>• Röpstorff, Sven / Wiechmann, Robert: Scrum in der Praxis, d.punkt-Verlag, Heidelberg.</li> <li>• Rubin, Kenneth S.: Essential Scrum, mitp, Heidelberg.</li> </ul> <p><b><u>Zum Thema Prozessmanagement (jeweils neuste Auflage):</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Becker, Jörg; Kugeler, Martin und Rosemann, Michael: Prozessmanagement, SpringerGabler, Wiesbaden.</li> <li>• Gadatsch, Andreas: Grundkurs Geschäftsprozess-Management, SpringerVieweg, Wiesbaden.</li> <li>• Schmelzer, Hermann J. und Sesselmann, Wolfgang: Geschäftsprozessmanagement in der Praxis, Carl Hanser Verlag, München.</li> </ul> |
|----|---|

## Risikomanagement in der Energiewirtschaft

|                                |   |  |  |                                |   |              |
|--------------------------------|---|--|--|--------------------------------|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |   | Risikomanagement in der Energiewirtschaft    |  |                                |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Risk Management in the Energy Industry       |  |                                |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | Prof. Michael Römmich                        |  |                                |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Prof. Dr. Michael Römmich                    |  |                                |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch                                      |  |                                |   |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>   | <b>Häufigkeit des Angebots</b> |   | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h   | 6  | 1. Semester  | jährlich zum Wintersemester    |   | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbrief: 22,5 h |                                | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden<br><br>... analysieren und beurteilen die Auswirkungen der Marktliberalisierung und der Energiewende auf die unterschiedlichen Stufen der Energiewertschöpfungskette und<br><br>... bewerten aktuelle Entwicklungen von Energiemärkten (Marktteilnehmer, Produkte, Preise, Marktergebnisse) für Strom, Gas (LNG, Wasserstoff), Öl, Kohle und EUA-Zertifikate aus unterschiedlichen Perspektiven der jeweiligen Marktteilnehmer und aus staatlicher Perspektive<br><br>... entwickeln Konzepte im Rahmen von Projekt- oder /Gruppenarbeiten für neue Geschäftsmodellentwicklungen entlang der Energiewertschöpfungskette und können diese überzeugend präsentieren<br><br>... wenden Methoden der wirtschaftliche Analyse und Bewertung von neuen Produkten auf Energiemärkten an<br><br>... analysieren und beurteilen die Übertragbarkeit der Optionspreistheorie auf die Entscheidungsprobleme der Energiewirtschaft<br><br>... überprüfen aktuelle Änderungen der rechtlichen Rahmenbedingungen von Energiemärkten auf ihre Auswirkungen auf die betriebliche Praxis in den Bereichen Produktion, Handel und Vertrieb aus Sicht eines Risikomanagers |  |  |                                |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><br>• Rechtliche Rahmenbedingungen für den Energiehandel und das Finanz- und Risikomanagements  |  |  |                                |   |              |

|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Großhandelsprodukte und Preismodelle</li> <li>• Transferpreise für Strom- und Gas - Terminmarktpreise als konzernweites Steuerungsinstrument der energiewirtschaftlichen Wertschöpfungskette Produktion, Handel und Vertrieb</li> <li>• Neue Vertriebswege und Vertriebsprodukte</li> <li>• Optionspreistheorie und Praxis der Realoptionen in der Energiewirtschaft: Bewertung der Flexibilität von Gasspeichern und von thermischen Kraftwerken</li> <li>• Entscheidungstheorie und Behavioral Finance</li> <li>• Risikomaße und Präferenzfunktionen von Unternehmen</li> <li>• Optimale Produktions- und Hedgingpolitik in Abhängigkeit von Preis- und Volumenrisiken</li> </ul>   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
|---|--|-------------|--------|--|-----------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Seminaristische Vorlesungen mit begleitenden Diskussionen und Übungen, Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien, Online-Sprechstunde, webbasiertes Live-Feedback (PINGO etc.)  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Klausur (70%) und Präsentation (30%)  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |

|           |  |
|-----------|--|
| <b>11</b> | <p><b>Sonstige Informationen / Literatur</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. John Hull: Options, Futures and other Derivatives, Pearson, aktuelle Auflage.</li> <li>2. Duncan M. Holthausen: Hedging and the Competitive Firm Under Price Uncertainty, The American Economic Review, Vol. 69, No. 5 (Dec., 1979), pp. 989-995.</li> <li>3. Doug Gardner and Yiping Zhuang: Valuation of Power Generation Assets: A Real Options Approach, ALGO RESEARCH QUARTERLY, VOL. 3, NO.3, DECEMBER 2000.</li> <li>4. Wawer, Tim: Elektrizitätsirtschaft, Springer Gabler, aktuelle Auflage</li> <li>5. Heitmann et al: Finanzmathematik, Springer Gabler, aktuelle Auflage</li> </ol> <p>Weitere Pflichtlektüre wird in jedem Semester bekannt gegeben.</p> |
|-----------|--|

# Pflichtmodule 2. Semester

## Strategisches Management

|                                |  |  |   |   |              |
|--------------------------------|--|--|---|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |  | Strategisches Management                     |   |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Strategic Management                         |   |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\isabel.lausberg                          |   |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. Isabel Lausberg                    |   |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch, und Englisch                        |   |   |              |
| <b>Kennummer</b>               | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h  | 6  | 2. Semester   | jedes Semester  | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung: 22,5 h<br>Studienbriefe: Gruppenarbeit: 50 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br>Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"><li>• können Management-Ansätze wie das Konzept der Kernkompetenzen und den Shareholder Value Ansatz erläutern und ihre Implikationen - auch aus unterschiedlichen Stakeholder-Perspektiven - kritisch diskutieren und beurteilen;</li><li>• können Methoden und Instrumente der Unternehmens- und Umweltanalyse differenziert erläutern und diskutieren, in Fallbeispielen selbständig anwenden und die Aussagekraft beurteilen;</li><li>• können Strategiealternativen aufzeigen und mit geeigneten, wissenschaftlichen Methoden bewerten;</li><li>• überprüfen aktuelle wissenschaftliche Konzepte des Strategischen Managements auf ihre Anwendbarkeit für die Unternehmenspraxis;</li><li>• arbeiten in Teams an Fallstudien und stellen die Ergebnisse ihrer Arbeit vor;</li><li>• sind zum gesellschaftlich verantwortungsvollen Handeln befähigt, indem sie ökonomische, ökologische und sozial-gesellschaftliche Zielkonflikte anhand von Praxisfällen im Zusammenhang von strategischen Entscheidungen erkennen und ausbalancierte Lösungen im Sinne der Nachhaltigkeit entwickeln;</li><li>• können Lösungen zu Managementaufgaben unter Berücksichtigung internationaler Aspekte entwickeln;</li><li>• kennen Methoden der Implementierung von Strategien und können selbständig Ansätze zur Implementierung entwickeln;</li><li>• verstehen die verschiedenen Formen der strategischen Kontrolle und können deren Möglichkeiten und Grenzen aufzeigen.</li></ul> |  |   |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b>   |  |   |   |              |

|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführung</li> <li>• Ansätze des strategischen Managements: Market-based, Ressource-based, Knowledge-based, Value-based view</li> <li>• Strategische Analyse: Analyse der Umwelt (globale Umwelt, Branchenstruktur, Wettbewerbsumfeld) und des Unternehmens (z.B. SWOT, Portfolio-Analyse)</li> <li>• Strategiekonzeption: Strategische Zielplanung (Zielhierarchie, Vision, Mission, Finanzielle Zielgrößen), Typen von Strategien</li> <li>• Strategiebewertung: Finanzielle Bewertung, Nutzwertanalyse</li> <li>• Strategieimplementierung: Business Model Canvas, Balanced Scorecard</li> <li>• Strategische Kontrolle: Prämissenkontrolle, Durchführungskontrolle, Frühaufklärung</li> </ul>  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
|---|--|-------------|--------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|-----------|---|--------------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien und Übungsaufgaben, Gruppenarbeiten, Coaching-Sessions, Online-Sprechstunde   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Präsentation (20 min.) + Diskussion (40%)      Prüfungssprachen: Deutsch, Englisch<br>Schriftliche Klausurarbeit (60 min.) (60%)      Prüfungssprachen: Deutsch, Englisch   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul | Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025                                 | Wahlmodul  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br>Bea, F.X.; Haas, J.: Strategisches Management, 10. Aufl., Konstanz und München 2019   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |   |              |   |           |

Dess, G. et al.: Strategic Management: Text and Cases, 9th edition, New York 2019

Müller-Stewens, G.; Lechner, C.: Strategisches Management, 5. Aufl., Stuttgart 2016

Welge, M.K.; Al-Laham, A.; Eulerich, M.: Strategisches Management, 7. Aufl., Wiesbaden 2017



## Volkswirtschaftslehre

|                                |   |  |   |                                |  |              |
|--------------------------------|---|--|---|--------------------------------|--|--------------|
| <b>Modulname</b>               |   | Volkswirtschaftslehre                        |   |                                |  |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Economics                                    |   |                                |  |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | hrw\halver.werner                            |   |                                |  |              |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Prof. Dr. Werner Halver                      |   |                                |  |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch                                      |   |                                |  |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b> |  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h   | 6  | 2. Semester   | jährlich zum Sommersemester    |  | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung:<br>Online-Betreuung:<br><br>2 SWS<br><br>0,5 SWS  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung<br>Studienbriefe:<br><br>22,5 h |                                | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung:<br><br>Online-Betreuung<br><br>max. 150 bzw. 120 |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden...<br><br>... kennen zentrale volkswirtschaftliche Entwicklungen und Konzepte der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung im 20. und 21. Jh.;<br><br>... können gesamtwirtschaftliche Entwicklung tagespolitischer Art erfassen und aus betriebswirtschaftlicher Sicht beurteilen;<br><br>... diskutieren theoretische Modelle und erläutern deren Implikationen anhand empirischer Länder- und Branchenbeispiele;<br><br>... bewerten länderspezifische Entwicklungen sowie handelspolitische Themen der EU;<br><br>... beurteilen Fallbeispiele von Strukturwandel-/Globalisierungsprozessen bzw. Außenhandelsbeziehungen und argumentieren dabei aus unterschiedlichen Positionen.<br><br>...entwickeln Lösungsansätze prozess- und ordnungspolitischer Art zu Problemen der Weltwirtschaft.                                      |  |   |                                |  |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Aktuelle Themen und Lösungskonzepte zu gesamtwirtschaftlichen Probleme;</li><li>• Die WTO und andere regelbasierte Ordnungssysteme der Weltwirtschaft;</li><li>• Umweltökonomische und energiewirtschaftliche Probleme;</li><li>• Gesamtwirtschaftliche Folgen des Klimawandels;</li><li>• Branchenspezifische Probleme im gesamtwirtschaftlichen Transformationsprozess;</li><li>• Industriepolitik versus Allokationspolitik;</li><li>• Empirische Datenanalysen der Entwicklung in Deutschland und der von Weltwirtschaft</li><li>• Diskussion des strukturellen Wandels von offenen Volkswirtschaften anhand von Konzepten und deren Implikationen sowie in der Beurteilung anhand von Theorien und empirischem Datenmaterial;</li><li>• Folgen der Verschuldung von Volkswirtschaften, insbesondere auf die Geldwertstabilität und</li></ul> |  |   |                                |  |              |

|   | die von Wechselkursentwicklungen für Volkswirtschaften.   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
|---|---|-------------|--------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien, Online-Sprechstunde   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>Grundlegende Kenntnisse aus dem Bachelor-Studium im Bereich Mikro-/Makroökonomie sind notwendig. Sind diese Kenntnisse nicht mehr oder nicht in ausreichendem Maße vorhanden, sollten diese durch selbständige Erarbeitung anhand der einschlägigen Literatur.<br><br>Grundlegende Kenntnisse der Markt- und Wohlfahrtstheorie (z. B. Kapitel 1, 2, 4, 5 und 7 aus Mankiw/Taylor: Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, 5. Aufl., Stuttgart, Schäffer-Poeschel).  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Ausarbeitung (10 Seiten) (50%)      Prüfungssprache: Deutsch<br>Test (60 min.) (50%)                                      Prüfungssprache: Deutsch  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Pflichtmodul  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Pflichtmodul  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Pflichtmodul  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Pflichtmodul  |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br><b>Altmann, Jörn</b> , 2009, Volkswirtschaftslehre, 7. Aufl., Verlag UTB Lucius & Lucius, Stuttgart.<br><br><b>Deutsche Bundesbank</b> , 1999, Zur Bedeutung von Fundamentalfaktoren für die Entstehung von Währungskrisen in Entwicklungs- und Schwellenländern, in: Monatsbericht April 1999, S. 15-28.<br><br><b>Donges, Juergen B.</b> , 1981, Außenwirtschafts- und Entwicklungspolitik, Springer-Verlag, Berlin u.a.<br><br><b>Donges, Juergen B.</b> (2008); <b>Freitag, Andreas</b> : Allgemeine Wirtschaftspolitik, UTB   |             |        |  |              |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |

**Gerber**, James, 2014, International Economics, 6. Aufl., Pearson Education, Essex.

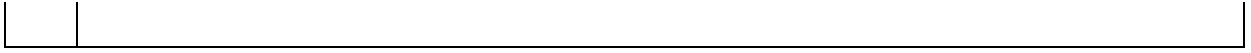
**Krugman**, Paul R. / **Obstfeld**, Maurice, 2015, Internationale Wirtschaft, Theorie und Politik der Außenwirtschaft, 10. Aufl., Pearson Education, München u.a.

**Mankiw**, N. Gregory / **Taylor**, Mark P., 2016, Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, 6. Aufl., Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.

## Wasser- /Abwasserwirtschaft und Effizienz

|                                |   |  |  |   |  |   |
|--------------------------------|---|--|--|---|--|---|
| <b>Modulname</b>               |   | Wasser- /Abwasserwirtschaft und Effizienz    |  |   |  |   |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Water- /Wastewater Management and Efficiency |  |   |  |   |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | Prof. Dr. rer. pol. Mark Oelmann             |  |   |  |   |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Prof. Dr. Mark Oelmann                       |  |   |  |   |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch                                      |  |   |  |   |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>                       | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  |  | <b>Dauer</b>  |
|                                | 150 h   | 6  | 2. Semester                                  | jährlich zum Sommersemester   |  | 1 Semester  |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  |  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h |  | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden<br><br>... können den Ordnungsrahmen der Wasser- und Abwasserwirtschaft aus unterschiedlichen Perspektiven beurteilen.<br><br>... klassifizieren Anreizsysteme und Ordnungsrahmen strukturiert entlang der Effizienzdimensionen auf ihre Anreize hin zu prüfen.<br><br>... ordnen den Begriff der „öffentlichen Daseinsvorsorge“ im politisch-gesellschaftlichen Kontext ein und analysieren, inwiefern diese Einordnung den Wasserver- und Abwasserentsorger vom Effizienzgebot entbindet.<br><br>... wenden Methoden der empirischen Sozialforschung für die Analyse und Bewertungen von Nutzen und Zahlungsbereitschaften an.<br><br>... formulieren Hypothesen für die Integration des Kunden in die Frage, was Wasserver- und Abwasserentsorger als Leistung bereitstellen und entwickeln dafür ein geeignetes Forschungsdesign                |  |  |   |  |   |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><br>Im Wettbewerb stehende Unternehmen streben nach effizientem Wirtschaften:<br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Sie wollen Produkte zu den geringsten Kosten produzieren („Statische Effizienz“).</li><li>• Sie investieren dort, wo sie sich hinsichtlich neuer, innovativer Produkte oder ihrer Kostenpositionierung im Markt einen Wettbewerbsvorsprung verschaffen können („Dynamische Effizienz“).</li><li>• Sie bieten solche Produkte oder Dienstleistungen an, die auf Zahlungsbereitschaften ihrer Kunden treffen („Qualitative Effizienz“).</li><li>• Sie streben danach, weder zu groß, noch zu klein, weder zu diversifiziert noch zu breit aufgestellt zu sein („Technische Effizienz“).</li></ul><br>Um nun zu analysieren, inwiefern Anreize zum effizienten Handeln auch im „Natürlichen Monopol“ der Wasser- und Abwasserwirtschaft bestehen, sind folgende Element Kerninhalte der |  |  |   |  |   |

|   | <p>Veranstaltung:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definition der und Diskussion um das ökonomische Konzept der Effizienz</li> <li>• Vorstellung des deutschen wasser- und abwasserwirtschaftlichen Ordnungsrahmens in seiner Förderung von effizientem Handeln</li> <li>• Vorstellung des Konzepts der öffentlichen Daseinsvorsorge und dessen Relevanz auf die Forderung nach effizienter Dienstleistungserbringung</li> <li>• Methoden der empirischen Sozialforschung in ihrer Anwendung auf die Nutzen- und Zahlungsbereitschaftsermittlung von wasser- und abwasserwirtschaftlichen Dienstleistungen</li> </ul>  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
|---|--|-------------|--------|--|-----------|--|--------------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <p><b>Lehrformen</b></p> <p>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Präsentationen, Gruppenarbeit, Online-Sprechstunde</p>   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>5</b>  | <p><b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>6</b>  | <p><b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>7</b>  | <p><b>Prüfungsformen</b></p> <p>Schriftliche Klausurarbeit (60 min.) (100%)      Prüfungssprache: Deutsch</p>  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>8</b>  | <p><b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b></p> <p>bestandene Modulprüfung</p>   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>9</b>  | <p><b>Verwendung des Moduls in:</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <p><b>Stellenwert der Note für die Endnote</b></p> <p>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits</p>   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>11</b>   | <p><b>Sonstige Informationen / Literatur</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oelmann (2015), Zur Beurteilung wasserwirtschaftlicher Ordnungsrahmen – Entwicklung ökonomischer Beurteilungskriterien sowie deren Anwendung auf die englische Wassermarktregulierung</li> <li>• Umweltbundesamt (2017), Wasserwirtschaft in Deutschland – Grundlagen, Belastungen, Maßnahmen</li> <li>• BDEW (2015), Branchenbild der deutschen Wasserwirtschaft</li> <li>• Rudolph et al. (2005), Wasserleitfaden</li> </ul>   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |



# Pflichtmodule 3. Semester

## Entscheidungstheorie für die Wasserwirtschaft

|                         |   |   |                    |  |  |   |
|-------------------------|---|---|--------------------|--|--|---|
| Modulname               |   | Entscheidungstheorie für die Wasserwirtschaft |                    |  |  |   |
| Modulname englisch      |   | Decision theory for the water industry        |                    |  |  |   |
| Modulverantwortliche/r  |   | hrw\carsten.sander                            |                    |  |  |   |
| Dozent/in               |   | Prof. Dr. Carsten Sander                      |                    |  |  |   |
| Veranstaltungssprache/n |   | Deutsch                                       |                    |  |  |   |
| Kennnummer              | Workload  | Credits                                       | Studiensemester    | Häufigkeit des Angebots  |  | Dauer   |
|                         | 150 h   | 6   | ab dem 3. Semester | jährlich zum Wintersemester  |  | 1 Semester  |
| 1                       | Lehrveranstaltung   |   | Kontaktzeit        | Selbststudium  |  | geplante Gruppengröße   |
|                         | Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  |   | 2,5 SWS (= 37,5 h) | Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung: 22,5 h<br>Studienbrief: : |  | Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |
| 2                       | Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen  |   |                    |  |  |   |
|                         | Die Studierenden...   |   |                    |  |  |   |
|                         | ... sind in der Lage die wesentlichen Erkenntnisse der Entscheidungstheorie einzuordnen und insbesondere die Unterschiede zwischen präskriptiven und deskriptiven Ansätzen zu erläutern.  |   |                    |  |  |   |
|                         | ... beurteilen, welche Methoden der Entscheidungsfindung in verschiedenen Entscheidungssituationen angemessen sind.   |   |                    |  |  |   |
|                         | ... wenden fortgeschrittene quantitative Methoden zur Entscheidungsunterstützung an.  |   |                    |  |  |   |
|                         | ... setzen sich kritisch mit dem „Faktor Mensch“ auseinander und analysieren mögliche Implikationen.  |   |                    |  |  |   |
|                         | ... können verschiedene Methoden des Debiasing und des Nudgings erläutern und verhaltensökonomische Erkenntnisse auf konkrete Fragestellungen übertragen.   |   |                    |  |  |   |
|                         | ... entwickeln anhand von Fallstudien praktische Lösungsansätze für die Wasserwirtschaft zur Verbesserung der Entscheidungsqualität.  |   |                    |  |  |   |
| 3                       | Inhalte   |   |                    |  |  |   |
|                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Rationales Entscheiden bei Sicherheit, Ungewissheit und Risiko</li><li>• Übliche Verfahren zur Entscheidungsunterstützung in der Wasserwirtschaft: Kosten-Nutzen-Analyse, Lineare Programmierung, multikriterielle Verfahren</li><li>• Team- bzw. Gruppenentscheidungen in Organisationen der Versorgungswirtschaft</li><li>• Grenzen der Rationalität, intuitives Entscheiden und kognitive Verzerrungen in der Informationswahrnehmung und -verarbeitung</li><li>• Nudging und Debiasing als verhaltensökonomisch fundierte Maßnahmen</li><li>• Anwendung auf Fallstudien aus der Wasserwirtschaft (u.a. Optimierung Talsperrenbetrieb, Investitionsprozesse in neue Infrastruktur unter Einbeziehung diverser Stakeholder, Bewertung wasserwirtschaftlicher Maßnahmen zum Hochwasserschutz, Eingriffe bei Wasserknappheit in Dürresituationen, etc.)</li></ul> |   |                    |  |  |   |

| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Seminaristischer Unterricht mit begleitenden Übungen und kleineren Experimenten  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
|---|---|-------------|--------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>Grundlegende Kenntnisse aus dem Bachelor-Studium sind notwendig in den Bereichen Controlling, Unternehmensführung und Organisation.<br><br>Diese können auch durch selbstständige Erarbeitung anhand empfohlener Literatur oder Übungsaufgaben nachgeholt werden.  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Klausurarbeit (90 min.) (100%)      Prüfungssprache: Deutsch  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>Bestandene Modulprüfung   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b> <table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Pflichtmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br>Literatur: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gocht (2020), Ökonomische Bewertung wasserwirtschaftlicher Systeme, Springer.</li> <li>• Beck (2014), Behavioral Economics, Springer.</li> <li>• Laux et al. (2018), Entscheidungstheorie, 10. Auflage, Springer.</li> <li>• von Nitzsch (2019), Entscheidungslehre - Wie Menschen entscheiden und wie sie entscheiden sollten, 10. Auflage, Wissenschaftsverlag Mainz.</li> </ul>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |              |  |           |  |           |   |           |



## Interdisziplinäre Projektarbeit EWÖ

|                                |  |   |  |   |                                |  |
|--------------------------------|--|---|--|---|--------------------------------|--|
| <b>Modulname</b>               |  | Interdisziplinäre Projektarbeit EWÖ   |  |   |                                |  |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Interdisciplinary Project Work EWÖ  |  |   |                                |  |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\carsten.sander  |  |   |                                |  |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. Mark Oelmann; Prof. Dr. Michael Römmich; Prof. Dr. Carsten Sander |  |   |                                |  |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch   |  |   |                                |  |
| <b>Kennummer</b>               |  | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                           | <b>Studiensemester</b>                    | <b>Häufigkeit des Angebots</b> | <b>Dauer</b>                                   |
|                                |  | 150 h   | 6  | 3. Semester                               | jedes Semester                 | 1 Semester                                     |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Projekt: 1 SWS   |   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>1 SWS (= 15 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 135 h |                                | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Projekt 15 |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br>Die Studierenden <ul style="list-style-type: none"><li>entwerfen für eine konkrete praxisnahe und interdisziplinäre Problemstellung ein dafür geeignetes Forschungsdesign und wenden wirtschaftswissenschaftliche Methoden an, um einen oder mehrere Lösungsansätze zu untersuchen. Hierbei soll ein Bezug zum Thema „Energie- und Wasserökonomik bestehen;</li><li>beurteilen und verwenden wissenschaftliche Literatur, um interdisziplinäre Fragestellungen zu bearbeiten;</li><li>überprüfen aktuelle wissenschaftliche Konzepte auf ihre Anwendbarkeit für die Praxis;</li><li>dokumentieren und präsentieren ihre Ergebnisse gemäß dem wissenschaftlichen Standard;</li><li>bearbeiten fachspezifische, projektförmige Aufgaben arbeitsteilig, selbständig, effizient und effektiv individuell oder in Kleingruppen;</li><li>entwickeln entsprechende Methodenkompetenzen im Umgang mit ihren Projektaufgaben und wenden geeignete Projektmanagement-Techniken an.</li></ul>  |   |  |   |                                |  |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Die Studierenden bearbeiten eine komplexere aktuelle Fragestellung im Energie- und Wasserbereich aus wirtschaftswissenschaftlicher, technischer und rechtlicher Sicht. Die zu bearbeitende Problemstellung knüpft nach Möglichkeit an aktuelle Forschungsthemen und Projekte der HRW an und/oder wird in Kooperation mit externen Partnern durchgeführt. Hierbei soll ein Bezug zum Thema „Energie- und Wasserökonomik“ bestehen.</li><li>Interdisziplinarität kann bei diesem Projekt Folgendes bedeuten: Integration wirtschaftlicher, technischer und rechtlicher Fragestellungen; Integration von Fragestellungen aus verschiedenen wissenschaftlichen Disziplinen (z. B. Ingenieurwesen, Recht, VWL, BWL); Integration von transdisziplinären Fragestellungen</li><li>Zu Beginn der Projektarbeit werden Ziele und Umfang des Projekts soweit mit dem Lehrenden konkretisiert (z.B. in Form eines Exposés), dass die Studierenden in der Lage sind, sie möglichst eigenständig in der zur Verfügung stehenden Zeit zu bearbeiten. Regelmäßige Treffen mit dem Lehrenden ermöglichen Rückfragen inhaltlicher und organisatorischer Art.</li></ul> |   |  |   |                                |  |
| <b>4</b>                       | <b>Lehrformen</b>  |   |  |   |                                |  |

|  |   |  |                    |               |  |              |  |              |
|--|---|--|--------------------|---------------|--|--------------|--|--------------|
|  | Projekte je nach Thema individuell oder in Kleingruppen (i.d.R. von zwei bis drei Personen)   |  |                    |               |  |              |  |              |
| 5  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>Je nach Projektthema: Grundkenntnisse der Energie- bzw. Wasserwirtschaft, der Energie-/Wasserpolitik und des Energie-/Wasserrechts in Deutschland und Europa; Grundkenntnisse in BWL, VWL und relevanten ingenieurwissenschaftlichen Disziplin.                                    |  |                    |               |  |              |  |              |
| 6  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |  |                    |               |  |              |  |              |
| 7  | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Ausarbeitung (25 Seiten) (75%)      Prüfungssprache: Deutsch<br>Vortrag (20 min.) (25%)                              Prüfungssprache: Deutsch   |  |                    |               |  |              |  |              |
| 8  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung   |  |                    |               |  |              |  |              |
| 9  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table><tr><td><b>Studiengang</b></td><td><b>Status</b></td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr></table> |  | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul |
| <b>Studiengang</b>   | <b>Status</b>   |  |                    |               |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019       | Pflichtmodul  |  |                    |               |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul  |  |                    |               |  |              |  |              |
| 10   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |  |                    |               |  |              |  |              |
| 11   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br>Literatur zum Einstieg wird durch die Lehrenden entsprechend des Themas der Projektarbeit empfohlen.   |  |                    |               |  |              |  |              |

# Pflichtmodule 4. Semester

## Nachhaltigkeitsmanagement

|                                |   |  |   |   |  |              |
|--------------------------------|---|--|---|---|--|--------------|
| <b>Modulname</b>               |   | Nachhaltigkeitsmanagement                    |   |   |  |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Sustainability Management                    |   |   |  |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | hrw\richard.graessler                        |   |   |  |              |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Prof. Dr. Richard Gräßler                    |   |   |  |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch                                      |   |   |  |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  |  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h   | 6  | 4. Semester   | jährlich zum Sommersemester   |  | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung: 22,5 h<br>Studienbriefe: | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |  |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"><li>• verstehen, welche betriebs- und volkswirtschaftliche Potenziale ein Nachhaltigkeitsmanagement besitzen kann</li><li>• überprüfen, die Gewichtung der ökonomischen, ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit in Unternehmen</li><li>• wenden Methoden und Techniken des Nachhaltigkeitsmanagements zur Analyse, Bewertung, Entwicklung und Umsetzung der unternehmerischen Nachhaltigkeit an</li><li>• beurteilen eigenständig die unternehmensinterne und -externe Barrieren bei der Einführung und Durchführung des Nachhaltigkeitsmanagements und sind in der Lage Handlungsempfehlungen abzuleiten</li><li>• analysieren die Gewichtung der ökonomischen, ökologischen und sozialen Nachhaltigkeit in einem Unternehmen</li><li>• sind zum gesellschaftlich verantwortungsvollem Handeln befähigt, indem sie ökonomische, ökologische und sozial-gesellschaftliche Zielkonflikte anhand von Praxisfällen im Zusammenhang von unternehmerischen Entscheidungen erkennen und ausbalancierte Lösungen im Sinne der Nachhaltigkeit entwerfen</li><li>• entwickeln durch „Corporate Social Responsibility“ das Verständnis, gesellschaftliche Verantwortung zu übernehmen und als Teil des nachhaltigen Wirtschaftens zu verstehen</li><li>• überprüfen aktuelle wissenschaftliche Konzepte des Nachhaltigkeitsmanagements auf ihre praktische Anwendbarkeit in Industrie, Handel und Logistik</li><li>• formulieren Hypothesen für die erfolgreiche Einführung und Durchführung des Nachhaltigkeitsmanagements in Unternehmen und entwerfen dafür ein geeignetes Forschungsdesign</li></ul> |  |   |   |  |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einführung in die Nachhaltigkeit</li><li>• Grundlagen des Nachhaltigkeitsmanagements</li></ul>   |  |   |   |  |              |

|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Betriebswirtschaftliche Konzepte nachhaltiger Entwicklung (u.a. Stakeholder-Konzept, Co-operative Sustainability Management, Politics of Corporate Sustainability Management und Nachhaltigkeitsmanagement in Unternehmen)</li> <li>• Volkswirtschaftliche Nachhaltigkeit und Nachhaltigkeit öffentlicher Haushalte (Markt und Staatsversagen, Sustainability Economics, Risk Governance)</li> <li>• Environmental &amp; Sustainability Accounting, Ökobilanzierung, Nachhaltigkeitsleistung, Sustainability Balanced Scorecard (SBSC)</li> <li>• Umweltmanagementsysteme (ISO 14001/ EMAS), betriebliche Umweltinformationssysteme</li> <li>• Nachhaltige Produktion und Logistik</li> <li>• Nachhaltiges Management von Wertschöpfungsketten (Sustainable Supply Chain Management)</li> <li>• Empirical Research on Sustainability Management</li> </ul>  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
|---|--|-------------|--------|--|-----------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|---|-----------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Referate, aktuelle Fallanalyse, Online-Sprechstunde   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Ausarbeitung (15 Seiten) (100%)      Prüfungssprache: Deutsch  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b> <table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul | Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025                                 | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Müller-Christ, Georg: Nachhaltiges Management: Über den Umgang mit</li> </ul>   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |              |  |              |   |           |   |           |

Ressourcenorientierung und widersprüchlichen Managementrationalitäten, Nomos 3. Aufl. 2020

- Wördenweber, Martin (2017): Nachhaltigkeitsmanagement. Grundlagen und Praxis unternehmerischen Handelns. Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft Steuern Recht GmbH.
- Baumast, Annett; Pape, Jens (Hg.) (2013): Betriebliches Nachhaltigkeitsmanagement. 19 Tabellen. Stuttgart: Verlag Eugen Ulmer (UTB Betriebswirtschaft, Management, Unternehmensführung, 3676).
- Schneider, Andreas; Schmidpeter, René (2015): Corporate Social Responsibility: Verantwortungsvolle Unternehmensführung in Theorie und Praxis, Springer Gabler: 2. Auflage
- Gogoll, Frank; Wenke, Martin (2017): Unternehmensethik, Nachhaltigkeit und Corporate Social Responsibility. Instrumente zur Einführung eines Verantwortungsmanagements in Unternehmen. 1. Auflage. Stuttgart: Verlag W. Kohlhammer
- Bretzke, Wolf-Rüdiger: Nachhaltige Logistik. Zukunftsfähige Netzwerk- und Prozessmodelle. 3. Aufl. 2014. Berlin, Heidelberg: Springer.
- Lohre, Dirk; Pfennig, Roland; Poerschke, Viktoria; Gotthardt, Ruben (2015): Nachhaltigkeitsmanagement für Logistikdienstleister. Ein Praxisleitfaden. Wiesbaden Germany: Springer Gabler.

Literatur: Pflichtlektüre und weiterführende Literatur werden in jedem Semester bekannt gegeben.

## Projektierung erneuerbarer Energiesysteme

|                                |  |  |   |                                |   |              |
|--------------------------------|--|--|---|--------------------------------|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |  | Projektierung erneuerbarer Energiesysteme    |   |                                |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Project Planning for renewable Energysystems |   |                                |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\carsten.sander                           |   |                                |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. Carsten Sander                     |   |                                |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch                                      |   |                                |   |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b> |   | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h  | 6  | 4. Semester   | jährlich zum Sommersemester    |   | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h |                                | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden<br><br>... analysieren die technischen, wirtschaftlichen und regulatorischen Zusammenhänge bei der Projektierung/Planung von Anlagen zur Nutzung erneuerbarer Energien.<br><br>... können Aspekte der Energiepolitik und des Natur- u. Umweltschutzes im Zusammenhang mit dem Einsatz erneuerbarer Energieanlagen beurteilen.<br><br>... sind in der Lage, grundlegende Auslegungen erneuerbarer Energiesysteme unter der Berücksichtigung der Potenziale des technischen Anlagenkonzepts und der wirtschaftlichen Randbedingungen zu planen.<br><br>... wenden Verfahren der Investitionsrechnung an und sind in der Lage, Handlungsoptionen zu entwickeln und aus unterschiedlichen Perspektiven zu bewerten.<br><br>... entwickeln Konzepte (in Gruppenarbeit) zur Projektierung erneuerbarer Energiesysteme und können diese überzeugend präsentieren. |  |   |                                |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><br>Energieformen:<br><ul style="list-style-type: none"><li>Ausgewählte Erneuerbare Energien-Systeme mit Fokus auf Solar- und Windenergie (z.B. Onshore Wind, Offshore Wind, Photovoltaikanlagen)</li></ul><br>Projektierung / technisch-wirtschaftliche Planung:<br><ul style="list-style-type: none"><li>Überblick über wesentliche Planungsschritte inkl. Genehmigungsprozesse und Artenschutzrestriktionen</li><li>Funktionsweise des EEG, konkrete Anwendung und Vergleich von Förderregimen</li><li>Projektierung und Investitionsrechnung (Standortanalysen, Auswertung von Marktdaten, Ertragsprognosen, Restriktionsanalysen, Discounted Cash Flow Rechnungen, Risikoanalyse und Sensitivitätsrechnungen, managementorientierte Präsentation und Handlungsempfehlungen)</li><li>aktuelle Entwicklungen und Innovationen</li></ul>   |  |   |                                |   |              |

| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Seminaristische Vorlesungen mit begleitenden Diskussionen und Übungen, Projektarbeit in Gruppen. Besprechung und Präsentation der Projektierungsaufgaben, Online-Sprechstunde.   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
|---|---|-------------|--------|--|-----------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|---|-----------|
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>Grundlegende Kenntnisse aus dem Bachelor-Studium zu den Themen Investition und Finanzierung. Diese können auch durch selbstständige Erarbeitung anhand empfohlener Literatur oder Übungsaufgaben nachgeholt werden.<br><br>Darüber hinaus sind Kenntnisse zu erneuerbaren Energien sowie Erfahrungen im Umgang mit Kalkulationssoftware (z.B. Excel) hilfreich.  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>100% Portfolioprüfung in Kleingruppen von 3-4 Studierenden,<br><br>bestehend aus: 70% Projektbericht inkl. Kalkulation + 30% Ergebnispräsentation (20 min)<br><br>Prüfungssprache: Deutsch   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul | Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Pflichtmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Pflichtmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Pflichtmodul  |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| Nachhaltige Gesundheitstechnologien_MPO2025                                 | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b>   |             |        |  |           |  |              |  |              |  |              |  |           |  |           |   |           |   |           |

Grundlegende Literatur:

- Kaltschmitt et al. (2020), Erneuerbare Energien, 6. Auflage, Springer.
- Meier / Rietz (2019), Projektmanagement in der Windenergie, Gabler.
- Böttcher (2019), Handbuch Windenergie, 2. Auflage, DeGruyter.

Weitere Literatur (inkl. Daten und Tools) wird zu Beginn jedes Semesters bekannt gegeben.



# Wahlmodule

## Analysen des operativen Facility Management

|                                |  |   |  |                                |  |
|--------------------------------|--|---|--|--------------------------------|--|
| <b>Modulname</b>               |  | Analysen des operativen Facility Management |  |                                |  |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Analyzes of operational Facility Management |  |                                |  |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | Prof. Dr.-Ing. Christian Cornelissen        |  |                                |  |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr.-Ing. Christian Cornelissen        |  |                                |  |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch                                     |  |                                |  |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                              | <b>Studiensemester</b>   | <b>Häufigkeit des Angebots</b> | <b>Dauer</b>   |
|                                | 150 h  | 6   | ab dem 3. Semester   | jährlich zum Sommersemester    | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b>   | <b>Kontaktzeit</b>                          | <b>Selbststudium</b>   |                                | <b>geplante Gruppengröße</b>   |
|                                | Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Übung: 0,5 SWS  | 2,5 SWS (= 37,5 h)                          | Gesamt: 112,5 h<br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung 22,5 h<br>Studienbriefe: |                                | Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br>Übung max. 30 |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br>Mit dem erfolgreichen Absolvieren des Moduls sind Studierende in der Lage...<br><br>...verschiedene Prozesse im Facility Management (FM), z.B. Energiemanagement, Flächenmanagement, Gefährdungsbeurteilung zu analysieren.<br><br>...Entscheidungsgrundlagen für die Herausforderungen im FM (Betreiberverantwortung, Service Level Agreement...) zu erarbeiten.<br><br>...Anforderungen an ein Energiemanagementsystem abzuleiten sowie die Einrichtung und Aufrechterhaltung eines solchen Systems zu analysieren und diskutieren.<br><br>...erweiterte Kenntnisse über die maßgeblichen Richtlinien und Normen vorzuweisen und anzuwenden.<br><br>...selbständig mindestens ein Gewerk zu analysieren<br><br>...aktuelle wissenschaftliche Konzepte nach dem neusten Wissenstand zur Nachhaltigkeit und zur Ressourcenschonung auf ihre Anwendbarkeit für neue Immobilien (z.B. am Beispiel des neuen Campus der HRW) kritisch zu hinterleuchten<br><br>...relevante Bestandteile eines CAFM-Systems zu identifizieren und ein für eine spezifische Umgebung geeignetes CAFM-System zusammenzustellen<br><br>...ein Kennzahlensystem zur Bewertung der energiebezogenen Leistung eines Industriebetriebs zu entwickeln und anzuwenden |   |  |                                |  |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kernelemente des technischen Facility Managements</li><li>• Einführung in die gängigen Richtlinien und Normen (GEFMA, VDI, DIN, ISO)</li><li>• Prozesse im FM (Betreiberverantwortung, Service Level Agreement, CAFM; Vertriebsprozesse im FM-Markt)</li><li>• Energiemanagementsysteme nach ISO 50001 mit Schwerpunkt auf Energieleistungs-</li></ul>  |   |  |                                |  |

|   | <p>Kennzahlen, energiebezogener Leistung und der Auditierung von Energiemanagementsystemen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Abgrenzung zwischen strategischem und operativem Facility Management</li> <li>• Kostenmanagement im Facility Management</li> <li>• Kennzahlen des technischen Facility Managements</li> <li>• „CAFM“ aus dem vorhandenen Eintrag herausnehmen und als zusätzliche Zeile einfügen: „CAFM: Computer Aided Facility Management“</li> <li>• Unter dem vorhandenen Eintrag „Energiemanagementsysteme...“ noch eingerückte Einträge hinzufügen:</li> </ul>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
|---|--|-------------|--------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|--------------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <p><b>Lehrformen</b></p> <p>Dozentenvortrag, seminaristischer Unterricht, Projektarbeit, Online-Sprechstunde</p>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| <b>5</b>  | <p><b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| <b>6</b>  | <p><b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| <b>7</b>  | <p><b>Prüfungsformen</b></p> <p>Mündliche Prüfung (30 min.) (100%)                      Prüfungssprache: Deutsch</p>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| <b>8</b>  | <p><b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b></p> <p>Bestandene Modulprüfung</p>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| <b>9</b>  | <p><b>Verwendung des Moduls in:</b></p> <table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| <b>10</b>   | <p><b>Stellenwert der Note für die Endnote</b></p> <p>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits</p>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| <b>11</b>   | <p><b>Sonstige Informationen / Literatur</b></p> <p>(jeweils aktuelle Auflage):</p> <p>Gondring / Wagner: Facility Management; Handbuch für Studium und Praxis; Vahlen</p> <p>Kummert / May: Nachhaltiges Facility Management; Springer</p> <p>Geilhausen / Bränzel: Energiemanagement; Springer</p>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |

---

## Arbeitsrecht 1 und 2

|                                |  |  |   |  |              |
|--------------------------------|--|--|---|--|--------------|
| <b>Modulname</b>               |  | Arbeitsrecht 1 und 2                         |   |  |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Labour Law 1 and 2                           |   |  |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\jutta.lommatzsch                         |   |  |              |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. jur. Jutta Lommatzsch              |   |  |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch                                      |   |  |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>   | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h  | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Wintersemester  | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung:<br>Online-Betreuung:<br><br>2 SWS<br><br>0,5 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung - Studienbrief:<br><br>22,5 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung:<br><br>Online-Betreuung<br><br>max. 150 bzw. 120 |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"><li>• lernen die spezifischen Aufgaben und Inhalte des individuellen und kollektiven Arbeitsrechts kennen und verstehen grundsätzlich deren Strukturen</li><li>• können betriebswirtschaftliche Sachverhalte aus dem Personalbereich auch aus juristischer Sicht klar darstellen, analysieren und beurteilen</li><li>• können arbeitsrechtliche Sachverhalte selbstständig lösen und entsprechende Ansprüche prüfen</li><li>• können rechtliche Gestaltungen des kollektiven Arbeitsrechts (Betriebsvereinbarungen, Tarifverträge) beurteilen, gestalten, umsetzen und auf Richtigkeit prüfen,</li><li>• entwickeln auch in Gruppenarbeit Ausarbeitungen zu den verschiedenen aktuellen Themen des nationalen Arbeitsrechts und können diese überzeugend in einer Präsentation wiedergeben und ausführen;</li></ul> |  |   |  |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Die gesetzlichen Grundlagen des individuellen und kollektiven Arbeitsrechts</li></ul><br>Individualarbeitsrecht: <ul style="list-style-type: none"><li>• Arbeitnehmerbegriff</li><li>• Begründung des Arbeitsverhältnisses</li><li>• Befristete Arbeitsverhältnisse</li><li>• Zustandekommen und Inhalte eines Arbeitsvertrages</li><li>• Rechte und Pflichten der Vertragsparteien</li><li>• Beendigung des Arbeitsverhältnisses</li></ul><br>Kollektivarbeitsrecht: <ul style="list-style-type: none"><li>• Betriebsverfassungsrecht</li><li>• Grundzüge des Tarifvertragsrechts</li><li>• Grundzüge des Arbeitskampfrechts</li></ul>   |  |   |  |              |

|   | <p>Für beide Teilgebiete:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktuelle Fragestellungen (z.B. Leiharbeit, Fachkräftemangel, Homeoffice, Frauenquoten, Mindestlohn, Arbeitszeit)</li> <li>• Erstellung einer Hausarbeit zu einem aktuellen Thema mit Fokus auf Struktur von wissenschaftlichen Berichten, wissenschaftlichem Argumentieren, Auswahl und korrekter Einbindung relevanter wissenschaftlicher Literatur und Gesetzestexten.</li> </ul>  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
|---|---|--------------------|---------------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <p><b>Lehrformen</b></p> <p>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Referate, Fallstudien, Gruppenarbeiten</p>  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>5</b>  | <p><b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>6</b>  | <p><b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>7</b>  | <p><b>Prüfungsformen</b></p> <p>Schriftliche Klausurarbeit (90 min.) (50%)      Prüfungssprache: Deutsch<br/> Präsentation mit Poster (50%)                      Prüfungssprache: Deutsch</p>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>8</b>  | <p><b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b></p> <p>Bestandene Modulprüfung</p>  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>9</b>  | <p><b>Verwendung des Moduls in:</b></p> <table> <thead> <tr> <th><b>Studiengang</b></th><th><b>Status</b></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| <b>Studiengang</b>  | <b>Status</b>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <p><b>Stellenwert der Note für die Endnote</b></p> <p>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits</p>  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>11</b>   | <p><b>Sonstige Informationen / Literatur</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Junker, Abbo: Grundkurs Arbeitsrecht, 22. Aufl. 2023</li> <li>• Senne, Petra: Arbeitsrecht, 10. Aufl. 2018</li> <li>• Dütz/Thüsing: Arbeitsrecht, 27. Aufl. 2022</li> </ul>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |

Literaturempfehlungen:

Weitere Lektüre wird in der Vorlesung bekannt gegeben.

## Consumer Behaviour with Intercultural Aspects (English)

|                                |  |   |                           |   |  |                   |
|--------------------------------|--|---|---------------------------|---|--|-------------------|
| <b>Module Title</b>            |  | Consumer Behaviour with Intercultural Aspects (English) |                           |   |  |                   |
| <b>Module Title in English</b> |  | Consumer Behaviour with Intercultural Aspects (English) |                           |   |  |                   |
| <b>Module Leader</b>           |  | Simone Roth   |                           |   |  |                   |
| <b>Teaching Staff</b>          |  | Prof. Dr. Simone Roth                                   |                           |   |  |                   |
| <b>Courselanguage/</b>         |  | English   |                           |   |  |                   |
| <b>Code</b>                    | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>  | <b>Semester</b>           | <b>Semester Offered</b>   | <b>Duration</b>                                |                   |
|                                | 150 h  | 6   | as of 3rd semester        | Every Summer semester   | 1 semester                                     |                   |
| <b>1</b>                       | <b>Type of Course</b>  |   | <b>Scheduled Learning</b> | <b>Independent Study</b>  | <b>Approx. Number of Participants</b>          |                   |
|                                | Lecture including Exercise:<br>Online Mentoring:   | 2 h/week<br>0,5 h/week                                  | 2,5 h/week (= 37,5 h)     | Total: 112,5 h<br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung<br>Studienbriefe: 22,5 h | Lecture including Exercise<br>Online Mentoring | max. 150 bzw. 120 |
| <b>2</b>                       | <b>Learning Outcomes / Competences</b><br>After successful completion of the module the students possess the ability to<br>... analyze and evaluate theories of consumer behaviors in different cultural and regional contexts,<br>... evaluate case studies on consumer behaviors in different countries based on an own developed criteria set,<br>... develop concepts in interdisciplinary teams for consumer-oriented marketing strategies in different cultures, present and defend their presented results in a group discussion,<br>... apply methods for consumer-oriented marketing strategies in different cultural and regional contexts,<br>... formulate hypotheses for consumer-oriented marketing strategies in different cultural and regional contexts and<br>... develop a research design for testing these hypotheses for a concrete project. |   |                           |   |  |                   |
| <b>3</b>                       | <b>Contents</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Theoretical framework for consumer behavior</li> <li>Consumers in cultural settings and social groups</li> <li>Internal processes of consumer behavior in different countries</li> <li>Choosing, Buying and Using of products and services in different cultural contexts</li> <li>Recent trends in consumer behavior on a global scale</li> </ul>  |   |                           |   |  |                   |
| <b>4</b>                       | <b>Teaching Methods</b><br>presentation, discussions, case studies   |   |                           |   |  |                   |
| <b>5</b>                       | <b>Content-Related Module Prerequisites</b><br>none  |   |                           |   |  |                   |

| <b>6</b>  | <b>Formal Module Prerequisites</b><br>none  |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
|---|---|-------------------|--------|--|-----------------|--|-----------------|--|-----------------|--|-----------------|--|-----------------|--|-----------------|---|-------------------|
| <b>7</b>  | <b>Type of Exams</b><br>term paper (10 pages) (50%)<br>presentation (15 min.) (50%) <div> Examlanguage: English<br/> Examlanguage: English </div>   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| <b>8</b>  | <b>Prerequisite for the Granting of Credits</b><br>Passing of the module exam   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| <b>9</b>  | <b>This Module Appears in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th>Course of Studies</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Elective Module</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Elective Module</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Elective Module</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Elective Module</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Elective Module</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Elective Module</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Compulsory Module</td></tr> </tbody> </table> | Course of Studies | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Elective Module | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Elective Module | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Elective Module | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Elective Module | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Elective Module | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Elective Module | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Compulsory Module |
| Course of Studies   | Status  |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Elective Module   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Elective Module   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Elective Module   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Elective Module   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Elective Module   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Elective Module   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Compulsory Module   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| <b>10</b>   | <b>Weighting of Grade in Relationship to Final Grade</b><br>Weighting equals the proportion of module credits in relationship to the total number of grade-relevant credits   |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |
| <b>11</b>   | <b>Additional Information / Literature</b><br>Literature:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Solomon, M. R. (2018): Consumer Behavior, 12th edition – Global Edition, Pearson</li> <li>- Usunier, J. C.; Lee, J.-A. (2012): Marketing Across Cultures, 6<sup>th</sup> Edition, Pearson</li> <li>- Hollensen, S. (2016): Global Marketing; 7th Edition, Pearson.</li> </ul> <p>Further literature will be announced each semester.</p>  |                   |        |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |  |                 |   |                   |



## Data Science for Engineers (English)

|                                |  |                                 |                           |                          |                         |  |
|--------------------------------|--|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|--|
| <b>Module Title</b>            |  | Data Science for Engineers      |                           |                          |                         |  |
| <b>Module Title in English</b> |  | Data Science for Engineers      |                           |                          |                         |  |
| <b>Module Leader</b>           |  | hrw\christian.weiss             |                           |                          |                         |  |
| <b>Teaching Staff</b>          |  | Christian Weiß; Gerald Kämmerer |                           |                          |                         |  |
| <b>Courselanguage/</b>         |  | English                         |                           |                          |                         |  |
| <b>Code</b>                    |  | <b>Workload</b>                 | <b>Credits</b>            | <b>Semester</b>          | <b>Semester Offered</b> | <b>Duration</b>                              |
|                                |  | 150 h                           | 6                         | as of 3rd semester       | Annually                | 1 semester                                   |
| <b>1</b>                       | <b>Type of Course</b>  |                                 | <b>Scheduled Learning</b> | <b>Independent Study</b> |                         | <b>Approx. Number of Participants</b>        |
|                                | Seminar:   | 2 h/week                        | 4 h/week (= 60 h)         | Total: 90 h              |                         | Seminar 15                                   |
|                                | Lecture including Exercise:  | 2 h/week                        |                           | Total: 120 h             |                         | Lecture including Exercise max. 150 bzw. 120 |
|                                |  |                                 |                           |                          |                         |  |
| <b>2</b>                       | <b>Learning Outcomes / Competences</b><br>1. Understanding the main mathematical concepts of Data Science<br>2. Implementing simple algorithms in a programming language<br>3. Applying concepts to practical problems (from engineering) and real life data<br>4. Knowing about the technical and ethical limits of automized / digital data analysis<br>5. Being able to implement basic programs in Python                                |                                 |                           |                          |                         |  |
| <b>3</b>                       | <b>Contents</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Importance of Data Science in Industry and Society</li><li>• Basics / Foundations</li><li>• Data preparation</li><li>• Data visualization</li><li>• Linear regression</li><li>• Random forests</li><li>• Overfitting / underfitting</li><li>• Neural networks</li><li>• Applications in industry context</li><li>• Ethics of Data Science</li><li>• Programing (in Python)</li></ul> |                                 |                           |                          |                         |  |
| <b>4</b>                       | <b>Teaching Methods</b><br>- Lecture including exercises<br><br>- Project based teaching and coaching<br><br>- Practical implementations   |                                 |                           |                          |                         |  |
| <b>5</b>                       | <b>Content-Related Module Prerequisites</b><br>Basic knowledge in mathematics (bachelor courses suffice)   |                                 |                           |                          |                         |  |
| <b>6</b>                       | <b>Formal Module Prerequisites</b>   |                                 |                           |                          |                         |  |



## Entrepreneurship

|                         |   |  |   |   |            |
|-------------------------|---|--|---|---|------------|
| Modulname               |   | Entrepreneurship                               |   |   |            |
| Modulname englisch      |   | Entrepreneurship                               |   |   |            |
| Modulverantwortliche/r  |   | Prof. Dr. rer. pol. Christian Müller-Roterberg |   |   |            |
| Dozent/in               |   | Prof. Dr. Christian Müller-Roterberg           |   |   |            |
| Veranstaltungssprache/n |   | Deutsch  |   |   |            |
| Kennnummer              | Workload  | Credits  | Studiensemester   | Häufigkeit des Angebots   | Dauer      |
|                         | 150 h   | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Wintersemester   | 1 Semester |
| 1                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h)   | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung: 22,5 h<br>Studienbriefe: | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br>Online-Betreuung |            |
| 2                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"><li>analysieren aus unterschiedlichen Perspektiven (betriebswirtschaftlich, volkswirtschaftlich, politisch, gesellschaftlich) die Bedeutung und Rahmenbedingungen von bzw. für Unternehmensgründungen</li><li>entwickeln Erfolgsfaktoren von Unternehmensgründungen auf nationaler und internationaler Ebene anhand von Fallbeispielen;</li><li>wenden Methoden zur Analyse- und Bewertung von Startup-Unternehmen an;</li><li>analysieren und beurteilen aus unterschiedlichen Perspektiven (Marketing, Finanz-/Investorenperspektive, Nachhaltigkeitsperspektive) die Entwicklung von Geschäftsmodellen anhand von Fallbeispielen;</li><li>erschaffen in Gruppenarbeit mit einer eigenen Geschäftsidee einen vollständigen Businessplan und können diesen überzeugend präsentieren und vertreten diesen in einer Diskussion;</li><li>wenden Verhandlungstechniken im Zusammenhang einer Unternehmensgründung an (z. B. Investorengespräch)</li><li>bewerten die Nachhaltigkeit von Unternehmensgründungen und sind in der Lage Handlungsempfehlungen zu erarbeiten</li></ul> |  |   |   |            |
| 3                       | <b>Inhalte</b><br><br>Unternehmensgründer*innen, die sog. Entrepreneur, bestimmen unser tägliches Leben – doch meist sind wir uns dessen nicht bewusst. Auch Deutschland hat eine lange Gründertradition. Was zeichnet diese Entrepreneur aus? Und wie lässt sich dieser Erfolg erklären? Wie kommt man überhaupt auf eine ertragreiche Geschäftsidee? Was kann man tun, um ein Unternehmen zu gründen und möglichst erfolgreich weiter zu entwickeln? Mit diesen und weiteren Fragen rund um das Thema Unternehmensgründung setzt sich das noch relativ junge Wissenschaftsgebiet des Entrepreneurship auseinander. Im Einzelnen werden im Modul folgende Themen behandelt: <ul style="list-style-type: none"><li>Bedeutung, Entwicklungen und Trends des Entrepreneurship (Abgrenzung zu Begrifflichkeiten wie Intrapreneurship und Corporate Entrepreneurship)</li><li>Aufgaben, Anforderungen und Bestandteile eines Businessplans (Beschreibung der Geschäftsidee, Gründerteamdarstellung, Organisationsaufbau, Markt- und Wettbewerbsanalyse, Marketing-Plan, Realisierungsschritte, SWOT-Analyse, Finanzteil)</li></ul>  |  |   |   |            |

|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bewertung von Businessplänen und Geschäftsmodellen von Startup-Unternehmen (qualitative Bewertungen, Kapitalwertverfahren)</li> <li>• Umsetzungsschritte des Gründungsprozesses (Wahl der Rechtsform, Anmeldung, Finanzierungsquelle; Crowdfunding)</li> <li>• Schlüsselqualifikationen Präsentation und Verhandlungstechniken für Unternehmensgründer*innen</li> </ul>  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
|---|---|-------------|--------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Analyse von Fallstudien, Gruppenarbeit, Präsentation   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Ausarbeitung (15 Seiten) (75%)      Prüfungssprache: Deutsch<br>Vortrag (10 min.) (25%)                              Prüfungssprache: Deutsch   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br>Einstiegslektüre (jeweils aktuelle Auflage): <ul style="list-style-type: none"> <li>• McKinsey &amp; Company: Planen, gründen, wachsen: Mit dem professionellen Businessplan zum Erfolg, Redline Verlag</li> <li>• Fueglistaller, U. et al.: Entrepreneurship, SpringerGabler-Verlag.</li> <li>• Osterwalder, A.: Business Model Generation, John Wiley &amp; Sons.</li> <li>• Pott, A / Pott, O.: Entrepreneurship, SpringerGabler-Verlag.</li> <li>• Müller-Roterberg, C.: Management-Handbuch Innovation, Books on Demand.</li> </ul>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |

- |  |  |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Müller-Roterberg, C.: Design Thinking für Dummies, Wiley &amp; Sons.</li><li>• Müller-Roterberg, C.: Praxishandbuch Geschäftsmodell-Innovationen, Books on Demand.</li></ul> |
|--|--|

## Industrieservice

|                                |  |  |   |   |              |  |
|--------------------------------|--|--|---|---|--------------|--|
| <b>Modulname</b>               |  | Industrieservice                             |   |   |              |  |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Industrial Service                           |   |   |              |  |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\karla.ohler-martins                      |   |   |              |  |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr.-Ing. Karla Ohler-Martins           |   |   |              |  |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch                                      |   |   |              |  |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |  |
|                                | 150 h  | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Sommersemester   | 1 Semester   |  |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |              |  |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Mit dem erfolgreichen absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage...<br><br>...die Kernelemente zur kontinuierlichen, lernorientierten Instandhaltung im Bereich des Industrieservice herauszuarbeiten<br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• ...zu beurteilen, welche spezifische Instandhaltungsstrategie die bessere ist und welche Instandhaltungsmaßnahmen abzuleiten sind</li><li>• ...zu entscheiden, welche Systeme der Instandhaltungsplanung und -steuerung für die Anwendung im Industrieservicebereich einzusetzen sind</li><li>• ...das operative und das strategische Instandhaltungscontrolling voneinander abzugrenzen und im Zusammenhang mit deren Kennzahlen den Zustand und die Entwicklung der Instandhaltungsorganisation und deren Abläufe technisch und betriebswirtschaftlich zu bewerten</li><li>• ...die verschiedenen Messtechniken der Zustandserfassung von Anlagen zu kategorisieren</li><li>• ...die Messtechnik zur Maschinendiagnose in der Praxis anzuwenden, technisch und betriebswirtschaftlich zu vergleichen, und die Ergebnisse aus dem Laborversuch anhand von wissenschaftliche Kriterien zu analysieren und zu beurteilen</li><li>• ...Berichterstattungen nach wissenschaftlichen Kriterien und Vorgaben zu erstellen und die Ableitung von Maßnahmen im Industrieservice-Bereich vorzuschlagen, und können in diesem Zusammenhang ein entsprechendes Forschungsvorhaben entwerfen</li><li>• ...die Nutzung der Digitalisierung im Industrieservice-Bereich zu beurteilen und Anwendungsbeispiele zu erläutern</li><li>• ... die Arten der Verschwendung sowohl in der IH als auch in den betrieblichen Prozessen aufzuspüren, zu beurteilen und gezielte Verbesserungsmaßnahmen mitzugestalten</li></ul> |  |   |   |              |  |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Instandhaltungsstrategien</li><li>• Schadensprozesse</li><li>• Zustandsüberwachung von Anlagen</li><li>• Diagnosewerkzeuge</li><li>• Fehlerfrüherkennung</li><li>• Instandhaltungsplanungs- und -steuerungssysteme</li></ul>   |  |   |   |              |  |

|          |  |
|----------|--|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instandhaltungscontrolling</li> <li>• LCC, Lean Management, TPM, und Six Sigma</li> <li>• Instandhaltungskennzahlen</li> <li>• Digitalisierung in der Instandhaltung</li> </ul>   |
| <b>4</b> | <b>Lehrformen</b><br>Vorlesung mit Übungen, moderierte Diskussion, Laborversuche, Bearbeitung von Fallbeispielen, Gruppenarbeit, Online-Sprechstunde   |
| <b>5</b> | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>Grundlegende Kenntnisse aus dem Bachelor-Studium zu den Themen Instandhaltungsprozess, Geschäftsprozessmanagement und Service Engineering sind notwendig. Sind diese Kenntnisse nicht mehr oder nicht in ausreichendem Maße vorhanden, sollten diese durch selbständige Erarbeitung anhand der einschlägigen Literatur nachgeholt werden. Im Einzelnen werden folgende Themen vorausgesetzt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen der ERP-Systeme</li> <li>• Geschäftsprozess, IT-Landschaft, Methode der Prozessoptimierung</li> <li>• Produktionsoptimierung nach schlanken Prinzipien</li> <li>• Ganzheitliche Produktlebenslaufoptimierung</li> <li>• Grundlagen Service</li> <li>• Typologisierung von Services</li> <li>• Systematische Entwicklung von industriellen Dienstleistungen</li> <li>• Regelwerk für Verträge im Industrieservice</li> <li>• Kundenintegration und -management</li> <li>• Inhalt/Ziel/Aufgaben/Organisation der Instandhaltung</li> <li>• Schädigungsprozesse, Erneuerungsprozesse</li> <li>• Instandhaltungsmethoden und Planung von Instandhaltungsmaßnahmen</li> <li>• Technologie der Instandhaltung</li> <li>• Instandhaltungsgerechte Konstruktion und Projektierung</li> <li>• Schwachstellenanalyse von Maschinen und Anlagen</li> <li>• Technische Diagnostik</li> </ul> |
| <b>6</b> | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |
| <b>7</b> | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Ausarbeitung (60%)<br>(Laborberichterstattung inkl. Präsentation)<br>Prüfungssprache: Deutsch<br>Test (E-Prüfung) (40%)<br>Prüfungssprache: Deutsch  |
| <b>8</b> | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |
| <b>9</b> | <b>Verwendung des Moduls in:</b>   |

|           |  |
|-----------|--|
|           | <p><b>Studiengang</b></p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</p> <p><b>Status</b></p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Pflichtmodul</p> <p>Pflichtmodul</p> <p>Wahlmodul</p>   |
| <b>10</b> | <p><b>Stellenwert der Note für die Endnote</b></p> <p>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits</p>   |
| <b>11</b> | <p><b>Sonstige Informationen / Literatur</b></p> <p>Basisliteratur: Diese Basisliteratur wird in der Veranstaltung durch die aktuelle Liste ergänzt.</p> <p>(jeweils die aktuelle Auflage)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• DIN Normen, u.a. 13306, 31501, 15341, 16646, 1534, 3979</li> <li>• VDI Richtlinien, u.a. 4001, 4004, 2884-99, 3423, 3832, 3834-1, 3841</li> <li>• ISO Normen, u.a. 14.001, OHSAS 18.001, 50.001, 55.000-55.002, 60.300</li> <li>• <b>Apel</b>, Harald [Hrsg.]: Instandhaltungs- und Servicemanagement. Systeme mit Industrie 4.0. Hanser, München 2018</li> <li>• <b>Eberlin</b>, Stefan/ Hock, Barbara: Zuverlässigkeit und Verfügbarkeit technischer Systeme, Springer Vieweg Verlag, Wiesbaden 2014</li> <li>• <b>Pawellek</b>, Günther: Integrierte Instandhaltung und Ersatzteillogistik, Springer Verlag, Berlin Heidelberg 2013</li> <li>• <b>Reichel</b>, Jens / Müller, Gerhard / Haeffs, Jean: Betriebliche Instandhaltung, Springer Vieweg Verlag, Wiesbaden 2018</li> <li>• <b>Schenk</b>, Michael: Instandhaltung technischer Systeme, Springer Verlag, Berlin Heidelberg 2010</li> </ul> |



## Interkulturelles Management

|                         |   |                             |                    |   |  |   |
|-------------------------|---|-----------------------------|--------------------|---|--|---|
| Modulname               |   | Interkulturelles Management |                    |   |  |   |
| Modulname englisch      |   | Interkulturelles Management |                    |   |  |   |
| Modulverantwortliche/r  |   | Prof. Dr.phil. Lijun Tang   |                    |   |  |   |
| Dozent/in               |   | Prof. Dr. Lijun Tang        |                    |   |  |   |
| Veranstaltungssprache/n |   | Deutsch                     |                    |   |  |   |
| Kennnummer              | Workload  | Credits                     | Studiensemester    | Häufigkeit des Angebots   |  | Dauer   |
|                         | 150 h   | 6                           | ab dem 3. Semester | jährlich zum Sommersemester   |  | 1 Semester  |
| 1                       | Lehrveranstaltung   |                             | Kontaktzeit        | Selbststudium   |  | geplante Gruppengröße   |
|                         | Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  |                             | 2,5 SWS (= 37,5 h) | Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h |  | Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |
| 2                       | Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen<br><br>Die Studierenden...<br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• verstehen die theoretischen Konzepte und Modelle der interkulturellen Kommunikation und können diese auf ihre Anwendbarkeit in der unternehmerischen Praxis bewerten;</li><li>• können Methoden des interkulturellen Managements anhand von Fallbeispielen anwenden und können sich kritisch damit auseinandersetzen;</li><li>• sind in der Lage, praktische Probleme des interkulturellen Managements zu identifizieren, zu analysieren, Lösungsansätze dafür zu entwickeln;</li><li>• sind in der Lage, die Problematik der interkulturellen Kommunikation im gesamtgesellschaftlichen Zusammenhang, auch hinsichtlich ethischer Fragestellungen zu analysieren und bewerten;</li><li>• können die Ergebnisse eigener Bearbeitungen in schriftlicher oder mündlicher Form kommunizieren.</li></ul> |                             |                    |   |  |   |
| 3                       | Inhalte<br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Management und Interkulturalität - die betriebswirtschaftliche Relevanz der Kulturanalyse</li><li>• Makroanalytische und mikroanalytische Ansätze der Kulturanalyse</li><li>• Kritische Betrachtung vorhandener Ansätze und Modelle</li><li>• Problemfelder der Interkulturalität</li><li>• Interkulturalität und ethische Fragestellungen</li><li>• Modelle der Interkulturelle Kompetenz</li><li>• Anwendungsmöglichkeiten der Kulturanalyse in ausgewählten Bereichen in Managementaktivitäten</li><li>• Strategien des Kulturtransfers</li><li>• Unternehmenskultur im Kontext der Internationalisierung und Globalisierung</li><li>• Die Entwicklung der interkulturellen Kompetenz</li><li>• Case Studies (z. B. Fusion von Daimler und Chrysler; Walmart in Deutschland)</li></ul>  |                             |                    |   |  |   |
| 4                       | Lehrformen<br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Dozentenvortrag</li><li>• Seminaristischer Unterricht</li></ul>   |                             |                    |   |  |   |

|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Gruppenarbeiten</i></li> <li>• <i>Case Studies</i></li> </ul>   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
|---|---|-------------|--------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|--------------|
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Ausarbeitung (15 Seiten) (100%)      Prüfungssprachen: Deutsch, Englisch  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul |
| Studiengang   | Status  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Pflichtmodul  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bolten, J.: Einführung in die Interkulturelle Wirtschaftskommunikation, Göttingen 2014.</li> <li>• Englen, A. / Eva Tholen: Interkulturelles Management. Stuttgart 2014.</li> <li>• Herget J. / H. Strobl (Hrsg.): Unternehmenskultur in der Praxis. Grundlagen-Methoden-Best Practices. Springer Gabler 2018.</li> <li>• Thomas, A. / Kinast, E.-U. / Schroll-Machl, S.: Handbuch interkulturelle Kommunikation und Kooperation, Band 1, Göttingen 2003.</li> <li>• Hofstede, Gerd: Lokales Denken, globales Handeln, 2009.</li> <li>• Trompenaars, F.: Handbuch globales Managen, Düsseldorf 1993.</li> </ul> <p>Weitere Pflichtlektüre wird in jedem Semester bekannt gegeben, in der Regel in englischer Sprache.</p>  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |

## International Marketing Strategy (English)

|                                |  |  |  |  |   |
|--------------------------------|--|--|--|--|---|
| <b>Module Title</b>            |  | International Marketing Strategy (English) |  |  |   |
| <b>Module Title in English</b> |  | International Marketing Strategy (English) |  |  |   |
| <b>Module Leader</b>           |  | hrw\julia.thalmann                         |  |  |   |
| <b>Teaching Staff</b>          |  | Prof. Dr. Julia Thalmann-Ulshöfer          |  |  |   |
| <b>Courselanguage/</b>         |  | English                                    |  |  |   |
| <b>Code</b>                    | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                             | <b>Semester</b>  | <b>Semester Offered</b>                        | <b>Duration</b>   |
|                                | 150 h  | 6  | as of 3rd semester                                     | Every Winter semester                          | 1 semester  |
| <b>1</b>                       | <b>Type of Course</b><br><br>Lecture including 2 h/week<br>Exercise: 2,5 h/week (= 37,5 h)<br>Online 0,5 h/week<br>Mentoring:  |  | <b>Scheduled Learning</b><br><br>2,5 h/week (= 37,5 h) | <b>Independent Study</b><br><br>Total: 112,5 h | <b>Approx. Number of Participants</b><br><br>Lecture including max. 150<br>Exercise bzw. 120<br>Online<br>Mentoring |
| <b>2</b>                       | <b>Learning Outcomes / Competences</b><br><br>On successful completion of the course students will be able to: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Justify the importance of studying international marketing strategy; explain the challenges that influence global strategic decisions.</li> <li>2. Demonstrate cognitive knowledge of the skills required in identifying and analyzing international market data, assessing, and selecting global market opportunities.</li> <li>3. Apply market and competitor analysis models and theories and interpret the results coming from market or own assessed and researched data.</li> <li>4. Develop effective global marketing strategies in particular focusing on the various customer journeys and clearly targeting the core persona.</li> <li>5. Evaluate the market attractiveness and market barriers based on the persona, keeping in mind the constant change in market conditions</li> <li>6. Develop and implement a strategy to target the core persona and to improve advertising effectiveness (international marketing mix).</li> </ol> Moreover, students will refine their business skillset by using SCRUM as a working method thereby learning the following: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Working efficiently and effectively in a SCRUM team</li> <li>2. Organizing the team work with agile methods (in SCRUM: weekly meetings, tools to structure the workload, clear positions and tasks of each team member etc.)</li> <li>3. Learning how to use new research tools, working with new business methods and complex data (e.g. working with research data, develop research methods, using eye-tracking etc.)</li> <li>4. Taking operative and strategic decisions also under time constraints (working in SCRUM sprints with clear deadlines for SCRUM reviews)</li> <li>5. Evaluating business data, own research data, discussing and assessing implications of possible actions taken (delivering a clear increment and prove the definition of done)</li> <li>6. Check your working skills and effort in a sprint retrospective and define in your team what you could improve and rework to be more effective (train your team evaluation and soft skills)</li> <li>7. Presenting and defending the decisions and putting all data together in a final management presentation (a final presentation will take place at the Henkel headquarter)</li> </ol> |  |  |  |   |

|          |  |
|----------|--|
| <b>3</b> | <b>Contents</b><br><p>This course is not limited to the following topics, but includes in general:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The global marketing concept and the value chain as a framework for identifying international competitive advantage</li> <li>• National competitiveness analysis (e.g. doing market research for several countries from various perspectives)</li> <li>• Globalization imperative and environmental considerations (economic/global cultural/political and legal/financial)</li> <li>• Internationalization motives, market selection, and expansion strategies (e.g. market barriers, forms of market entries, corporate identity)</li> <li>• Strategic marketing decisions (e.g. competitor product analysis, marketing mix analysis, evaluating and discussing advantages and disadvantages of communication material etc.)</li> <li>• Customer journey online and offline, including details about the target group development for each journey</li> <li>• Analyzing communication material with digital tools such as eye-tracking to improve future advertisement strategies</li> </ul> |
| <b>4</b> | <b>Teaching Methods</b><br><p>Lecture and moderated discussions based on SCRUM, working in SCRUM teams, with sprints, reviews and retrospectives, practical workshops, project-based learning</p>  |
| <b>5</b> | <b>Content-Related Module Prerequisites</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Basics in marketing</li> <li>• Basics in macro/micro-economics</li> <li>• Business English</li> </ul>   |
| <b>6</b> | <b>Formal Module Prerequisites</b><br><p>none</p>  |
| <b>7</b> | <b>Type of Exams</b><br><p>presentation (30 min.) (100%) Examlanguage: English<br/> Sprint Review I/II/III (10-15 min.) Passed/not passed<br/> Examlanguage: English</p>   |
| <b>8</b> | <b>Prerequisite for the Granting of Credits</b><br><p>Participation in the business project and regular class attendance</p>   |
| <b>9</b> | <b>This Module Appears in:</b>   |

|           |  |
|-----------|--|
|           | <p><b>Course of Studies</b></p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</p> <p><b>Status</b></p> <p>Elective Module</p> <p>Elective Module</p> <p>Elective Module</p> <p>Elective Module</p> <p>Elective Module</p> <p>Elective Module</p> <p>Compulsory Module</p> |
| <b>10</b> | <p><b>Weighting of Grade in Relationship to Final Grade</b></p> <p>Weighting equals the proportion of module credits in relationship to the total number of grade-relevant credits</p>   |
| <b>11</b> | <p><b>Additional Information / Literature</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hollensen, Svend (2020): Global Marketing; 8<sup>th</sup> Edition, Pearson.</li> <li>• Keegan, Warren &amp; Green, Mark C. (2019): Global Marketing, 10<sup>th</sup> Edition, Pearson.</li> <li>• Kingsnorth, Simon (2022): Digital Marketing Strategy: An Integrated Approach to Online Marketing, 3<sup>rd</sup> Edition, Kogan Page.</li> </ul>  |

## Internationale Marktforschung

|                                |  |  |   |   |              |  |
|--------------------------------|--|--|---|---|--------------|--|
| <b>Modulname</b>               |  | Internationale Marktforschung                |   |   |              |  |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | International Marketing Research             |   |   |              |  |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\roemer.ellen                             |   |   |              |  |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. Ellen Roemer                       |   |   |              |  |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch                                      |   |   |              |  |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |  |
|                                | 150 h  | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Sommersemester   | 1 Semester   |  |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung: 22,5 h<br>Studienbriefe: | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |              |  |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden werden nach Durcharbeiten des Moduls in der Lage sein, ein eigenständiges Forschungsprojekt durchzuführen und im Einzelnen: <ul style="list-style-type: none"><li>• die Herausforderungen bei der Sammlung, Bereinigung und Analyse internationaler Primär und Sekundärdaten zu beurteilen</li><li>• Methoden aus der Marktforschung anzuwenden,</li><li>• eine eigene Primärerhebung in Gruppenarbeit selbstständig zu planen und durchzuführen,</li><li>• Forschungshypothesen in einem internationalen Kontext zu formulieren,</li><li>• valide und reliable Messinstrumente im internationalen Kontext zu recherchieren und auszuwählen und mit geeigneten Methoden für den deutschen Sprachraum anzupassen,</li><li>• Daten zu sammeln, zu bereinigen, und mit Hilfe uni- und multivariater statistischer Verfahren unter Verwendung einer Statistik-Software zu analysieren und zu vergleichen,</li><li>• Ergebnisse der Analysen internationaler Marktforschungsdaten tabellarisch und graphisch zu präsentieren, zu interpretieren, zu diskutieren und kritisch zu evaluieren.</li></ul> |  |   |   |              |  |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• der Aufbau internationaler Marktforschungsprogramme</li><li>• Sammlung und Analyse von Primärdaten im internationalen Kontext</li><li>• Sammlung und Analyse von Sekundärdaten im internationalen Kontext</li><li>• Darstellung und Interpretation von Marktforschungsdaten, inklusive inter-kultureller Unterschiede</li><li>• Anwendung statistischer Software</li><li>• Verfahren der uni- und multivariaten-Datenanalyse</li></ul>  |  |   |   |              |  |
| <b>4</b>                       | <b>Lehrformen</b><br><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Referate, Fallstudien, Online-Sprechstunde  |  |   |   |              |  |

| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
|---|--|--------------------|---------------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|--------------|
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Ausarbeitung (10000 Worte) (50%)    Prüfungssprache: Deutsch (Gruppe)<br>Mündliche Prüfung (15 min.) (50%)                    Prüfungssprache: Deutsch (Individuell)   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th><b>Studiengang</b></th><th><b>Status</b></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> </tbody> </table> | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul |
| <b>Studiengang</b>  | <b>Status</b>  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Roemer, Ellen (2014): <i>Internationales Marketing Management</i>, 1. Aufl. Stuttgart: Schäffer-Poeschel.</li> <li>• Mooi, Eric; Sarstedt, Marco (2019): <i>A Concise Guide to Market Research: The Process, Data and Methods Using IBM SPSS Statistics</i>, 3. Auflage, Springer-Verlag.</li> <li>• Bühl, Achim (2018): <i>Einführung in die moderne Datenanalyse ab SPSS 25</i>, 16. Auflage, Pearson.</li> </ul>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |

## Internationales Kundenbeziehungsmanagement

|                                |  |  |   |   |              |
|--------------------------------|--|--|---|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |  | Internationales Kundenbeziehungsmanagement     |   |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | International Customer Relationship Management |   |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | Prof. Dr. rer. pol. Ellen Roemer               |   |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. Ellen Roemer                         |   |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch  |   |   |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                                 | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h  | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Wintersemester   | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h)   | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden werden nach Durcharbeiten des Moduls in der Lage sein: <ul style="list-style-type: none"><li>• die Bedeutung von Kundenbeziehungen im Internationalen Marketing Management zu verstehen und Einflussfaktoren auf die Kundenbeziehungen aus unterschiedlichen Perspektiven zu beurteilen,</li><li>• die Phasen von Kundenbeziehungen zu erklären,</li><li>• Instrumente zum Aufbau, zur Pflege und Ausbau von internationalen Kundenbeziehungen im BusinesstoBusiness und BusinesstoConsumer Bereich an Praxisfällen anzuwenden,</li><li>• qualitative und quantitative Kundenbewertungen im BusinesstoBusiness und BusinesstoConsumer Geschäft durchzuführen, zu interpretieren und Handlungsempfehlungen für das Management abzuleiten</li><li>• die Rolle des internationalen Vertriebs einzuschätzen sowie geeignete Maßnahmen im internationalen Vertrieb zu planen</li><li>• den Kundenlebenszyklus mit Hilfe einer Software abzubilden, Kundendaten zu aggregieren, zu analysieren und zu interpretieren sowie</li><li>• Kampagnen zur Kundenbindung mit Hilfe einer Software zu kreieren und zu launchen.</li></ul> |  |   |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Theorien des Kundenbeziehungsmanagements</li><li>• Phasen des Kundenbeziehungsmanagements</li><li>• Identifikation internationaler Kunden</li><li>• Aufbau und Pflege internationaler Kundenbeziehungen</li><li>• Organisation des internationalen Vertriebs</li><li>• Grundzüge des DatabaseMarketings</li><li>• Besonderheiten des Beziehungsmanagements in einem internationalen Kontext</li><li>• CRM Software</li></ul>  |  |   |   |              |



| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Flipped Classroom: E-Lectures, Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Fallstudien, Präsentationen, Online-Sprechstunde   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
|---|--|-------------|--------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|--------------|
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Mündliche Prüfung (15 min.) (100%)                      Prüfungssprache: Deutsch  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Roemer, E. (2014): Internationales Marketing Management, Schäffer-Poeschel: Stuttgart.</li> <li>• Katherine N. Lemon &amp; Peter C. Verhoef (2016): Understanding Customer Experience Throughout the Customer Journey, Journal of Marketing, Vol. 80, November, S. 69-96.</li> <li>• Kumar, V. &amp; Reinartz, W. (2012): Customer Relationship Management: Concept, Strategy, and Tools, 2. Aufl., Springer: New York, Dordrecht, London.</li> </ul>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |              |

## International Marketing (English)

|                                |  |                           |  |  |                         |  |
|--------------------------------|--|---------------------------|--|--|-------------------------|--|
| <b>Module Title</b>            |  | Internationales Marketing |  |  |                         |  |
| <b>Module Title in English</b> |  | International Marketing   |  |  |                         |  |
| <b>Module Leader</b>           |  | Simone Roth               |  |  |                         |  |
| <b>Teaching Staff</b>          |  | Prof. Dr. Simone Roth     |  |  |                         |  |
| <b>Courselanguage/</b>         |  | English                   |  |  |                         |  |
| <b>Code</b>                    |  | <b>Workload</b>           | <b>Credits</b>   | <b>Semester</b>  | <b>Semester Offered</b> | <b>Duration</b>  |
|                                |  | 150 h                     | 6  | as of 3rd semester   | Every Winter semester   | 1 semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Type of Course</b><br><br>Lecture including Exercise:<br>Online Mentoring:<br><br>2 h/week<br><br>0,5 h/week  |                           | <b>Scheduled Learning</b><br><br>2,5 h/week (= 37,5 h) | <b>Independent Study</b><br><br>Total: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung<br>Studienbriefe:<br><br>22,5 h |                         | <b>Approx. Number of Participants</b><br><br>Lecture including Exercise<br>Online Mentoring<br><br>max. 150 bzw. 120 |
| <b>2</b>                       | <b>Learning Outcomes / Competences</b><br><br>After successful completion of the module the students possess the ability to<br><br>... <u>analyze</u> and <u>assess</u> all stages of a marketing plan and international implications for case studies in teams,<br><br>... <u>contrast</u> and <u>evaluate</u> trends (esp. sustainability and digitalization) in international marketing based on a relevant criteria set and<br><br>... <u>derive</u> implications for brands in different industries (BtC, BtB and service) and<br><br>... <u>defend</u> substantiated recommendations for implementation in teams.  |                           |  |  |                         |  |
| <b>3</b>                       | <b>Contents</b><br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Foundations of International Marketing: overview of an International Marketing Plan and International Marketing Perspective in different industries (BtB, BtC and Service)</li><li>• Trends in international marketing</li><li>• Elements of an international marketing conception, namely international situation analysis, international marketing strategies, international marketing mix and international marketing controlling</li><li>• Influences of digitalization on marketing, social media and digital marketing, data-driven segmentation approaches</li><li>• Theories on sustainability in International Marketing</li></ul> |                           |  |  |                         |  |
| <b>4</b>                       | <b>Teaching Methods</b><br><br>Presentation, discussions, case studies   |                           |  |  |                         |  |
| <b>5</b>                       | <b>Content-Related Module Prerequisites</b><br><br>Basic knowledge in marketing is required, e.g. the understanding of consumer orientation, target setting in marketing, possibilities for segmentation of consumers, and the 4Ps in Marketing. Recommended literature to refresh these topics:   |                           |  |  |                         |  |



## Konjunktur, Beschäftigung und Entwicklung in Asien

|                         |  |  |                    |   |  |   |
|-------------------------|--|--|--------------------|---|--|---|
| Modulname               |  | Konjunktur, Beschäftigung und Entwicklung in Asien     |                    |   |  |   |
| Modulname englisch      |  | Economic Situation, Employment and Development in Asia |                    |   |  |   |
| Modulverantwortliche/r  |  | hrw\christof.roemer                                    |                    |   |  |   |
| Dozent/in               |  | Prof. Dr. Christof Römer                               |                    |   |  |   |
| Veranstaltungssprache/n |  | Deutsch  |                    |   |  |   |
| Kennnummer              | Workload   | Credits  | Studiensemester    | Häufigkeit des Angebots   |  | Dauer   |
|                         | 150 h  | 6  | ab dem 3. Semester | jährlich zum Sommersemester   |  | 1 Semester  |
| 1                       | Lehrveranstaltung  |  | Kontaktzeit        | Selbststudium   |  | geplante Gruppengröße   |
|                         | Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   |  | 2,5 SWS (= 37,5 h) | Gesamt: 112,5 h<br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h |  | Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br>Online-Betreuung |
| 2                       | Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen<br>Die Studierenden...<br><br>.... verstehen die Entwicklungsprozesse und Konjunkturzyklen in Asien und können diese im globalen Kontext bewerten (Wissensverbreiterung und vertiefung);<br><br>....verstehen und beurteilen theoretische Konzepte zur Entwicklungsökonomie und zur Konjunkturpolitik, die aktuell in der Wissenschaft diskutiert werden (Wissensverbreiterung und vertiefung);<br><br>....transferieren im Team Entscheidungsbedarfe und –optionen der Politik in Form von Fallstudien und argumentieren dabei aus unterschiedlichen Positionen (Instrumentale und Kommunikative Kompetenzen);<br><br>....können anwendungsbezogene Konzepte zur Weiterentwicklung asiatischer Volkswirtschaften formulieren und leiten Handlungsempfehlungen für Politik und Wirtschaft ab (Systemische Kompetenzen)<br><br>... überprüfen aktuelle wissenschaftliche Konzepte der volkswirtschaftlichen und wirtschaftsgeographischen Analyse auf ihre Anwendbarkeit im unternehmerischen Berichtswesen.<br><br>... formulieren Hypothesen für die Veränderung von Konjunktur, Beschäftigung und die volkswirtschaftliche Entwicklung in Asien und entwerfen dafür ein geeignetes Forschungsdesign |  |                    |   |  |   |
| 3                       | Inhalte<br><br>Entwicklungskonzepte für asiatische Volkswirtschaften im Globalisierungsprozess<br><br>Modernisierungstheorien (zur Armutsbekämpfung)<br><br>Neue Politische Ökonomie und Entwicklung<br>Neue Institutionenökonomie und Entwicklung   |  |                    |   |  |   |

|          |   |
|----------|---|
|          | <b>Konjunkturtheorien (exogene und endogen)</b><br><b>Konjunkturzyklen und –wellen (in Asien)</b><br><b>Konjunkturpolitische Maßnahmen in Asien in der Krisenbewältigung</b><br><br><b>Beschäftigung und Arbeitsmärkte in asiatischen Volkswirtschaften</b><br><br><b>Konzepte zur Beseitigung von Arbeitslosigkeit</b><br><br><br>Konjunkturtheorien (exogene und endogen)<br>Konjunkturzyklen und –wellen (in Asien)<br>Konjunkturpolitische Maßnahmen in Asien in der Krisenbewältigung<br><br>Beschäftigung und Arbeitsmärkte in asiatischen Volkswirtschaften<br>Konzepte zur Beseitigung von Arbeitslosigkeit |
| <b>4</b> | <b>Lehrformen</b><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien, Online-Sprechstunde   |
| <b>5</b> | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |
| <b>6</b> | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |
| <b>7</b> | <b>Prüfungsformen</b><br>Referat (15 min.) (30%)<br>Mündliche Prüfung (20 min.) (70%) <div style="float: right;"> Prüfungssprache: Englisch<br/> Prüfungssprache: Deutsch </div>  |
| <b>8</b> | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung   |
| <b>9</b> | <b>Verwendung des Moduls in:</b>  |

|           |  |  |
|-----------|--|--|
|           | <p><b>Studiengang</b></p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</p>   | <p><b>Status</b></p> <p>Pflichtmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> |
| <b>10</b> | <p><b>Stellenwert der Note für die Endnote</b></p> <p>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits</p>   |  |
| <b>11</b> | <p><b>Sonstige Informationen / Literatur</b></p> <p><i>Acemoglu, D./Robinson, J. A. (2014): Warum Nationen scheitern: Die Ursprünge von Macht Wohlstand und Armut. Frankfurt am Main, Fischer.</i></p> <p><i>Ba, A. D./ Beeson, M. (2017) (Hrsg.): Contemporary Southeast Asia: The Politics of Change, Contestation, and Adaption. London, Palgrave Macmillan.</i></p> <p><i>Carrol, T./ Hameiri, S./ Jones, L. (Hrsg.) (2020): The Political Economy of Southeast Asia: Politics and Uneven Development under Hyperglobalisation (Studies in the Political Economy of Public Policy). London, Palgrave Macmillan.</i></p> <p><i>Eun-Jeung, L./Mosler, H. B. (2015): Länderbericht Korea. Bonn, Bundeszentrale für politische Bildung.</i></p> <p><i>Fischer, D./ Müller-Hofstede, C. (2014) (Hrsg.): Länderbericht China. Bonn, Bundeszentrale für politische Bildung.</i></p> <p><i>Glawe, L./Wagner, H. (2021): The Economic Rise of East Asia: Development Paths of Japan, South Korea, and China (Contributions to Economics). Wiesbaden, Springer VS.</i></p> <p><i>Schöller, P./ Dürr, H./ Dege, E. (1987): Fischer Länderkunde: Ostasien. Frankfurt am Main, Fischer.</i></p> <p><i>Uhlig, H. (1988) (Hrsg.): Fischer Länderkunde: Südostasien. Frankfurt am Main, Fischer,</i></p> <p><i>Wördemann, R./ Yamaguchim K. (2014) (Hrsg.): Länderbericht Japan: Die Erarbeitung der Zukunft. Bonn, Bundeszentrale für politische Bildung.</i></p> |  |

## Kultur und Gesellschaft Asiens

|                                |   |  |   |   |              |
|--------------------------------|---|--|---|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |   | Kultur und Gesellschaft Asiens               |   |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Culture and Society in Asia                  |   |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | Prof. Dr.phil. Lijun Tang                    |   |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Prof. Dr. Lijun Tang                         |   |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch                                      |   |   |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h   | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Wintersemester   | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"><li>• können die Entwicklungen der Gesellschaft, Politik und Kultur ausgewählter Länder Asiens verstehen und beschreiben;</li><li>• kennen die die theoretischen Konzepte des Neo-Institutionalismus (insbesondere in der Organisationslehre) und des Wertewandels und können diese anwenden;</li><li>• können die Relevanz der gesellschaftlichen Entwicklungen für die wirtschaftliche Entwicklungen der Region allgemein und für die betriebswirtschaftlichen Praktiken erkennen und bewerten;</li><li>• sind in der Lage, die betriebswirtschaftlichen Konsequenzen der gesamtgesellschaftlichen Entwicklungen anhand von Fallbeispielen identifizieren, analysieren und Lösungsansätze für relevante Probleme entwickeln;</li><li>• können aktuelle Entwicklungen/Ereignisse der regionalen Entwicklungen sowie in der betriebswirtschaftlichen Praxis analysieren und bewerten;</li><li>• können kritisch mit der gesellschaftlichen uns ethischen Verantwortung des unternehmerischen Handels auseinandersetzen;</li><li>• können die Lernergebnisse gegenüber Fachvertretern und Laien präsentieren.</li></ul> |  |   |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Konzepte des Neo-Institutionalismus (in der Organisationslehre)</i></li><li>• <i>Modernisierungstheorien</i></li><li>• <i>Das Konzept des „Developmental State“</i></li><li>• <i>Theoretische Konzepte zum Wertewandel</i></li><li>• <i>Modernisierung und Post-Modernisierung</i></li><li>• <i>Die Modernisierung ausgewählter Länder Asiens (aktuelle und ehemalige Schwellenländer wie China, Indien, Südkorea, Singapur, Taiwan)</i></li><li>• <i>Die politischen Systeme ausgewählter Länder</i></li><li>• <i>Wertewandel in ausgewählter Länder Asien</i></li><li>• <i>World Value Survey</i></li><li>• <i>Aktuelle Themen und Case Studies</i></li></ul>   |  |   |   |              |

|          |  |
|----------|--|
|          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Die betriebswirtschaftliche Relevanz gesellschaftlicher Entwicklungen und ethischer Fragestellungen (Organisationsstruktur, Unternehmenskultur, Führung, Personalentwicklung)</i></li> </ul>   |
| <b>4</b> | <b>Lehrformen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Dozentenvortrag</i></li> <li>• <i>Seminaristischer Unterricht</i></li> <li>• <i>Gruppenarbeiten</i></li> </ul>   |
| <b>5</b> | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b> <p>Grundlegende Kenntnisse aus dem Bachelor-Studium zum den Themen der gesellschaftlichen Entwicklungen sowie den politischen Systemen asiatischer EM-Länder sind notwendig. Sind diese Kenntnisse nicht mehr oder nicht in ausreichendem Maße vorhanden, sollten diese durch selbständige Erarbeitung anhand der einschlägigen Literatur nachgeholt werden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alpermann: Sozialer Wandel und gesellschaftliche Herausforderungen in China. In: Fischer/Müller-Hofstede: Länderbericht China. Bonn 2014, 397-434;</li> <li>• Heilmann: Das politische System der Volksrepublik China. Modernisierung ohne Demokratie. In: Fischer/Lackner: Länderbericht China. Bonn, 2014, S. 181-197.</li> <li>• Landeszentrale für politische Bildung Baden-Württemberg: Der Bürger im Staat, Heft 3-4 2009. S. 157-173; S. 206-232.</li> </ul> <p>Im Einzelnen werden folgende Themen vorausgesetzt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die gesellschaftliche Struktur Asiens (Schwerpunkt China und Indien)</li> <li>• Die demographische Entwicklung asiatischer Länder (Schwerpunkt China und Indien)</li> <li>• Politische Systeme Asiens (Schwerpunkt China und Indien)</li> </ul> |
| <b>6</b> | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b> <p>keine</p>   |
| <b>7</b> | <b>Prüfungsformen</b> <p>Schriftliche Ausarbeitung (15 Seiten) (100%)      Prüfungssprachen: Deutsch, oder, Englisch</p>   |
| <b>8</b> | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b> <p>bestandene Modulprüfung</p>  |
| <b>9</b> | <b>Verwendung des Moduls in:</b>   |



|   | <table> <tr> <th><b>Studiengang</b></th><th><b>Status</b></th></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </table>  | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
|---|---|--------------------|---------------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>Studiengang</b>  | <b>Status</b>   |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Pflichtmodul  |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul   |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul   |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul   |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul   |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul   |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul   |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leftwich, Adrian: States of development: On the primacy of politics in development. Cambridge 2000.</li> <li>• Inglehart, Ronald: Modernization and Postmodernization: Princeton 1997.</li> <li>• Harrison, Lawrence E. / Berger, Peter: Developing Cultures, Case Studies. New York 2006.</li> <li>• Heberer, Thomas / Claudia Derichs: Einführung in die politischen Systeme Ostasiens. VR China, Hongkong, Japan, Nordkorea, Taiwan. Wiesbaden 2008.</li> <li>• Croissant, Aurel: Die politischen Systeme Südasiens. Eine Einführung. Springer 2016.</li> <li>• Merkel, Wolfgang: Systemtransformation. Eine Einführung in die Theorie und Empirie der Transformationsforschung, Wiesbaden 2010.</li> </ul> <p>Weitere Pflichtlektüre wird in jedem Semester bekannt gegeben, in der Regel in englischer Sprache.</p> |                    |               |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |

## Marktanalyse und Businesspraxis in Asien

|                                |  |   |   |   |              |
|--------------------------------|--|---|---|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |  | Marktanalyse und Businesspraxis in Asien      |   |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Market Analysis and Business Practice in Asia |   |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | Prof. Dr. oec. publ. Christof Römer           |   |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. Christof Römer                      |   |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch                                       |   |   |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                                | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h  | 6   | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Wintersemester   | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h)  | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden...<br><br>... identifizieren empirisch Problemfelder von Märkten und Branchen und leiten daraus Forschungsfragen und Forschungshypothesen ab,<br><br>... messen, erkennen und beurteilen selbständig Unternehmenssituationen innerhalb von asiatischen Märkten und Branchen mittels empirischem Datenmaterial,<br><br>... entwickeln im Rahmen der Analyse von empirischem Datenmaterial eigene Argumentationsketten und optimieren diese für die Darstellung ökonomischer Kausalketten innerhalb einer Präsentation bzw. einer Hausarbeit.  |   |   |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><br><ul style="list-style-type: none"><li>Die Studierenden bearbeiten selbständig ein Themengebiet zu Branchen- und Unternehmensanalysen innerhalb eines asiatischen Landes aus einer vorgegebenen Themenliste.</li><li>Ziele sind hier vor allem die empirische Herleitung einer Forschungsfrage und der darauf aufbauenden wissenschaftlichen Methodik, die vor allem in den selbständigen Umgang mit Daten(-banken) und deren empirischer Aufbereitung für eine ökonomische Analyse mündet.</li><li>Wettbewerbsfähigkeit asiatischer Länder</li><li>Positionierung deutscher und europäischer Unternehmen auf diesen Märkten</li><li>Wirtschaftlichen Entwicklungsprozesses von asiatischen Ländern</li></ul> |   |   |   |              |
| <b>4</b>                       | <b>Lehrformen</b><br><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien, Online-Sprechstunde  |   |   |   |              |
| <b>5</b>                       | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br><br>keine   |   |   |   |              |



## Personalmanagement

|                         |  |  |  |  |            |
|-------------------------|--|--|--|--|------------|
| Modulname               |  | Personalmanagement                                   |  |  |            |
| Modulname englisch      |  | Human Resource Management                            |  |  |            |
| Modulverantwortliche/r  |  | Prof. Dr. rer. pol. Olga Hördt                       |  |  |            |
| Dozent/in               |  | Prof. Dr. Olga Hördt                                 |  |  |            |
| Veranstaltungssprache/n |  | Deutsch  |  |  |            |
| Kennnummer              | Workload   | Credits  | Studiensemester  | Häufigkeit des Angebots  | Dauer      |
|                         | 150 h  | 6  | ab dem 3. Semester   | jährlich zum Wintersemester  | 1 Semester |
| 1                       | <div>Lehrveranstaltung</div> <div>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br/>Online-Betreuung: 0,5 SWS</div>  | <div>Kontaktzeit</div> <div>2,5 SWS (= 37,5 h)</div> | <div>Selbststudium</div> <div>Gesamt: 112,5 h<br/>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h</div> | <div>geplante Gruppengröße</div> <div>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br/>Online-Betreuung</div> |            |
| 2                       | <div>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</div> <div>Die Studierenden...</div> <div>... <b>verstehen</b> die Bedeutung der Humanressourcen als strategischen Erfolgsfaktor für die wirksame Unternehmensführung in einer zunehmend digitalen Arbeitswelt, und können das erworbene Wissen auf Praxisprobleme des Personalmanagements <b>anwenden</b>;</div> <div>... <b>verstehen</b> die Einbettung personalwirtschaftlicher Arbeit in dem Arbeitgeber-Arbeitnehmer-Beziehungsgeflecht, welches im BetrVG verankert ist;</div> <div>... beurteilen theoretische Ansätzen auf dem Gebiet des Personalmanagements aus unterschiedlichen Perspektiven und sind in der Lage personalwirtschaftliches Handeln kritisch zu reflektieren und zu <b>bewerten</b>;</div> <div>... können anhand von Fallbeispielen Lösungsansätzen <b>für personalpolitische Probleme ableiten</b>, mit denen sie ggf. in zukünftigen Positionen als Führungskraft in der Unternehmenspraxis konfrontiert werden;</div> <div>... können die klassischen Methoden der Personal Entwicklung, Vergütung und –Freisetzung anhand von komplexen Fallbeispielen <b>anwenden</b>,</div> <div>... können den Einsatz neuer Technologien der Arbeitswelt 4.0 aus unterschiedlichen Perspektiven bewerten;</div> <div>... können vertieft Querschnittsproblemen auf den Gebieten des Personalmanagements und insbesondere unter <b>Diversity Management</b> Gesichtspunkten beurteilen und Handlungsempfehlungen <b>generieren</b>;</div> <div>... <b>diskutieren</b> Fallbeispiele und argumentieren dabei aus unterschiedlichen Positionen</div> |  |  |  |            |
| 3                       | <div>Inhalte</div> <div><ul style="list-style-type: none"><li>Entwicklungsgeschichte des Personalmanagements</li><li>Theoretische Ansätze zu Personal (Verhaltenswissenschaftliche Ansätze, personalökonomische Ansätze, resource -based View u. a.)</li><li>Tarifvertragsrecht und BetrVG</li><li>Umweltkontext (politische, wirtschaftliche und kulturelle Einflüsse)</li></ul></div>  |  |  |  |            |

|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Methoden zur Entwicklung, Bewertung und Umsetzung von klassischen und innovativen Formen der Arbeitsgestaltung und Personalführung, des Personalentgelt und der Personalfreisetzung, insbesondere der Freisetzungskommunikation</li> <li>• Diversity Management und Team Diversity</li> </ul>   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
|---|--|-------------|--------|--|--------------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|--|--------------|--|--------------|---|--------------|
| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien, Online-Sprechstunde  |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>Grundlegende Kenntnisse aus dem Bachelor-Studium im Personalmanagement sind notwendig. Sind diese Kenntnisse nicht mehr oder nicht in ausreichendem Maße vorhanden, sollten diese durch selbständige Erarbeitung anhand der einschlägigen Literatur (Hans Jung „Personalwirtschaft“, Oldenbourg Verlag) nachgeholt werden. Im Einzelnen werden folgende Themen vorausgesetzt:<br><br>1. Personalbeschaffung<br>2. Personalauswahl<br>3. Personaladministration<br>4. Personaleinsatz<br>5. Grundlagen des Arbeitsrechts   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Klausurarbeit (90 min.) (100%)      Prüfungssprache: Deutsch   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul  |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul   |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b>  |             |        |  |              |  |              |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |

|           |  |
|-----------|--|
|           | Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |
| <b>11</b> | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ruth Stock-Homburg (2019): Personalmanagement. Theorien –Konzepte-Instrumente. 4. Auflage. Gabler Verlag.</li> <li>• Hans Jürgen Drumm (2008): Personalwirtschaft. 6. Auflage. Springer Verlag.</li> <li>• Walter A. Oechsler und Christopher Paul (2015): Personal und Arbeit. Einführung in das Personalmanagement. DeGruyter Verlag.</li> <li>• Gertraude Krell und Hartmut Wächter (2006) Hrsg.: Diversity Management. Impulse aus der Personalforschung. Rainer Hampp Verlag.</li> </ul> <p>Weitere Pflichtlektüre wird in jedem Semester bekannt gegeben.</p> |

## Standortanalyse Asien

|                         |   |                                   |                    |  |            |
|-------------------------|---|-----------------------------------|--------------------|--|------------|
| Modulname               |   | Standortanalyse Asien             |                    |  |            |
| Modulname englisch      |   | Location Analysis Asia            |                    |  |            |
| Modulverantwortliche/r  |   | Prof. Dr. rer. pol. Werner Halver |                    |  |            |
| Dozent/in               |   | Prof. Dr. Werner Halver           |                    |  |            |
| Veranstaltungssprache/n |   | Deutsch                           |                    |  |            |
| Kennnummer              | Workload  | Credits                           | Studiensemester    | Häufigkeit des Angebots  | Dauer      |
|                         | 150 h   | 6                                 | ab dem 3. Semester | jährlich zum Sommersemester  | 1 Semester |
| 1                       | Lehrveranstaltung   |                                   | Kontaktzeit        | Selbststudium  |            |
|                         | Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  |                                   | 2,5 SWS (= 37,5 h) | Gesamt: 112,5 h<br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h                      |            |
|                         |   |                                   |                    | geplante Gruppengröße<br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br>Online-Betreuung |            |
| 2                       | Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen  |                                   |                    |  |            |
|                         | Die Studierenden...   |                                   |                    |  |            |
|                         | ... verstehen die regionsspezifischen Besonderheiten über die geographische Ausgestaltung von Wirtschafts-Standorten in Asien (Wissensverbreiterung und -vertiefung);   |                                   |                    |  |            |
|                         | ... können Methoden der Standortanalyse wirtschaftsgeographischer, volkswirtschaftlicher und betriebswirtschaftlicher Art (Wissensverbreiterung und -vertiefung) anhand von Fallbeispielen anwenden;  |                                   |                    |  |            |
|                         | ... transferieren im Team Fach- und Methodenkompetenzen auf regionale, volkswirtschaftliche und branchenspezifische Fallbeispiele und argumentieren dabei aus unterschiedlichen Positionen (Instrumentale und Kommunikative Kompetenzen);                                     |                                   |                    |  |            |
|                         | ... können eine Standort- und Marktanalyse erstellen (Systemische Kompetenzen)  |                                   |                    |  |            |
|                         | ... überprüfen aktuelle wissenschaftliche Konzepte zur Standortanalyse auf ihre Anwendbarkeit für operative und strategische Unternehmensentscheidungen für asiatische Märkte in der Praxis;  |                                   |                    |  |            |
|                         | ... formulieren Hypothesen für die Standortentwicklung asiatischer Märkte und entwerfen dafür ein geeignetes Forschungsdesign.  |                                   |                    |  |            |
| 3                       | Inhalte   |                                   |                    |  |            |
|                         | Theoretische Konzepte und Methoden der Standortanalyse  |                                   |                    |  |            |
|                         | Struktur- und Funktionsräumliche Merkmale zentraler Wirtschaftsstandorte in Asien   |                                   |                    |  |            |
|                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Sektorale Analyse</li><li>• Branchenspezifische Analyse</li><li>• Demographische und gesellschaftliche Analyse</li><li>• Stadtgeographische und stadtökonomische Analyse</li><li>• Analyse der Verkehrs- und Handelszentren</li></ul> |                                   |                    |  |            |
|                         | Direktinvestitionsströme und -bestände in Asien   |                                   |                    |  |            |

|   | Zentrale Elemente einer Standort- und Marktanalyse  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
|---|---|-------------|--------|--|--------------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Referat (15 min.) (30%)<br>Mündliche Prüfung (20 min.) (70%)<br>Prüfungssprache: Englisch<br>Prüfungssprache: Deutsch  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b> <table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Pflichtmodul  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br><i>Armirth, S. (2020): Unruly Waters: How Mountains Rivers and Monsoons Have Shaped South Asia's History. London, Penguin.</i><br><i>Eun-Jeung, L./Mosler, H. B. (2015): Länderbericht Korea. Bonn, Bundeszentrale für politische Bildung.</i><br><i>Fischer, D./ Müller-Hofstede, C. (2014) (Hrsg.): Länderbericht China. Bonn, Bundeszentrale für politische Bildung.</i><br><i>Frankopan, R. (2019): Die Neuen Seidenstraßen: Gegenwart und Zukunft unserer Welt. Berlin, rohwoit.</i>  |             |        |  |              |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |



Marnschall, T. (2016): *Prisoners of Geography: Ten Maps That Tell You Everything You Need to Know About Global Politics*. London, Elliott Thompson.

Schöller, P./ Dürr, H./ Dege, E. (1987): *Fischer Länderkunde: Ostasien*. Frankfurt am Main, Fischer.

Uhlig, H. (1988) (Hrsg.): *Fischer Länderkunde: Südostasien*. Frankfurt am Main, Fischer,

Wördemann, R./ Yamaguchi K. (2014) (Hrsg.): *Länderbericht Japan: Die Erarbeitung der Zukunft*. Bonn, Bundeszentrale für politische Bildung.

Yusuf, S./ Nabeshima, K. (2010): *Changing Industrial Geography in Asia: The Impact of China and India*. Washington D.C., World Bank Publications.

## Strategisches Facility Management

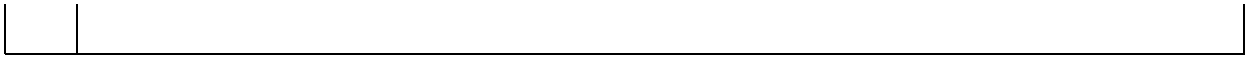
|                         |   |  |   |   |            |
|-------------------------|---|--|---|---|------------|
| Modulname               |   | Strategisches Facility Management            |   |   |            |
| Modulname englisch      |   | Strategic Facility Management                |   |   |            |
| Modulverantwortliche/r  |   | hrw\christian.cornelisse                     |   |   |            |
| Dozent/in               |   | Kock, Katrin, LfBA                           |   |   |            |
| Veranstaltungssprache/n |   | Deutsch                                      |   |   |            |
| Kennnummer              | Workload  | Credits                                      | Studiensemester   | Häufigkeit des Angebots   | Dauer      |
|                         | 150 h   | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Wintersemester   | 1 Semester |
| 1                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung:<br>Online-Betreuung:<br><br>2 SWS<br><br>0,5 SWS  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung<br>Studienbriefe:<br><br>22,5 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung<br>Online-Betreuung<br><br>max. 150 bzw. 120 |            |
| 2                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden...<br><br>....verstehen und analysieren die Herausforderungen des technischen Facility Management (FM) aus unterschiedlichen Perspektiven.<br><br>....erwerben Kenntnisse über die Beurteilung von Strategien und analysieren diese selbstständig.<br><br>....stellen selbstständig die speziellen Anforderungen im Dienstleistungsumfeld anhand von Fallbeispielen zusammen, präsentieren ihre Ergebnisse und vertreten diese in einer Expertendiskussion.<br><br>....wenden Methoden für die Analysen und Bewertungen von Marktstrategien im deutschen FM Markt an.<br><br>....formulieren Hypothesen für eine Marktanalyse oder Kundenbefragungen in einem technischen B2B-Umfeld und entwerfen dafür ein geeignetes Forschungsdesign. |  |   |   |            |
| 3                       | <b>Inhalte</b><br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Strategien im Markt für technisches Facility Management</li><li>• Positionierung im technischen Dienstleistungsbereich</li><li>• Besonderheiten von Informationsgewinnung im Bereich Dienstleitungen im B2B Umfeld</li><li>• Grundlegendes Strategisches Management / Strategiebewertung</li></ul>  |  |   |   |            |
| 4                       | <b>Lehrformen</b><br><br>Dozentenvortrag, seminaristischer Unterricht, Projektarbeit, Online-Sprechstunde   |  |   |   |            |
| 5                       | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br><br>keine  |  |   |   |            |
| 6                       | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br><br>keine  |  |   |   |            |
| 7                       | <b>Prüfungsformen</b>   |  |   |   |            |

|   | Schriftliche Ausarbeitung (15 Seiten) (75%)<br>Vortrag (20 min.) (25%)   | Prüfungssprache: Deutsch<br>Prüfungssprache: Deutsch |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
|---|--|--|-------------|--------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|--------------|---|-----------|
| 8   | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| 9   | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table><tr><th>Studiengang</th><th>Status</th></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr></table>  |  | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status   |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul  |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul  |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul  |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Pflichtmodul   |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul  |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| 10  | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |
| 11  | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Braun, H.-P. (2007). <i>Facility Management: Erfolg in der Immobilienbewirtschaftung</i> (5., neu bearbeitete Auflage). Springer-Verlag Berlin Heidelberg.</li><li>• Preuß, N., &amp; Schöne, L. B. (2022). <i>Real Estate und Facility Management: Aus Sicht der Consultingpraxis</i> (5. Auflage).</li><li>• Gondring, H., &amp; Wagner, T. ([2018]). <i>Facility management: Handbuch für Studium und Praxis</i> (3., vollständig überarbeitete Auflage.). Verlag Franz Vahlen.</li><li>• Pauen, W., Bergmann, E. U. H., &amp; Bergner, H. (2022). <i>Praxishandbuch Immobilienwirtschaft</i>. Reguvis Fachmedien GmbH.</li><li>• Lochmann, H.-D. (2000). <i>Facility-Management: strategisches Immobilienmanagement in der Praxis</i> (1. Aufl., Nachdr.). Gabler.</li><li>• May, M. (2013). <i>CAFM-Handbuch: IT im Facility Management erfolgreich einsetzen</i> (3., neu bearb. Aufl.). Springer Vieweg.</li><li>• Bone-Winkel, S., Schulte, K.-W., &amp; Schäfers, W. ([2015]). <i>Immobilienökonomie: Band I, Betriebswirtschaftliche Grundlagen</i> (5., grundlegend überarbeitete Auflage). De Gruyter Oldenbourg.</li><li>• Hungenberg, H. (2014). <i>Strategisches Management in Unternehmen: Ziele - Prozesse - Verfahren</i>. Deutschland: Springer Fachmedien Wiesbaden.</li><li>• Hellerforth, Michaela (2006): <i>Handbuch Facility Management für Immobilienunternehmen</i>, Berlin, Heidelberg: Springer-Verlag.</li></ul> |  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |   |           |

## Technisches Projektmanagement und Qualitätssicherung

|                         |   |  |                    |   |   |
|-------------------------|---|--|--------------------|---|---|
| Modulname               |   | Technisches Projektmanagement und Qualitätssicherung |                    |   |   |
| Modulname englisch      |   | Technical Project Management and Quality Assurance   |                    |   |   |
| Modulverantwortliche/r  |   | hrw\christian.cornelisse                             |                    |   |   |
| Dozent/in               |   | Prof. Dr. Christian Cornelissen                      |                    |   |   |
| Veranstaltungssprache/n |   | Deutsch  |                    |   |   |
| Kennnummer              | Workload  | Credits  | Studiensemester    | Häufigkeit des Angebots   | Dauer   |
|                         | 150 h   | 6  | ab dem 3. Semester | jährlich zum Wintersemester   | 1 Semester  |
| 1                       | Lehrveranstaltung   |  | Kontaktzeit        | Selbststudium   | geplante Gruppengröße   |
|                         | Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  |  | 2,5 SWS (= 37,5 h) | Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung: 22,5 h<br>Studienbriefe: | Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |
| 2                       | Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen  |  |                    |   |   |
|                         | Mit dem erfolgreichen Absolvieren des Moduls sind Studierende in der Lage...  |  |                    |   |   |
|                         | ...die Herausforderungen des technischen Projektmanagements und der Qualitätssicherung aus unterschiedlichen Perspektiven zu analysieren;   |  |                    |   |   |
|                         | ...ausgewählte Themen aus dem technischen Projektmanagement und der Qualitätssicherung in hoher Detailtiefe anzuwenden;   |  |                    |   |   |
|                         | ...einzelne Projektmanagementaufgaben bzw. einzelne Aufgaben der Qualitätssicherung für ein technisches Thema selbständig (in Gruppenarbeit) zu planen und durchzuführen;   |  |                    |   |   |
|                         | ...die Projektergebnisse auf dem aktuellen Stand der Forschung in Form einer Präsentation vorzustellen und das Ergebnis mit Fachvertretern und Laien zu diskutieren;  |  |                    |   |   |
|                         | ...Methoden für die Analyse und Bewertung von technischen Projekten und Qualitätssicherungsmaßnahmen anzuwenden;  |  |                    |   |   |
|                         | ...Hypothesen zur Optimierung des Managements von Projekten bzw. der Qualitätssicherung in einem industriellen Prozessumfeld zu formulieren und dafür ein geeignetes Forschungsdesign zu entwerfen.   |  |                    |   |   |
| 3                       | Inhalte   |  |                    |   |   |
|                         | Wesentliche Inhalte des Moduls:   |  |                    |   |   |
|                         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektmanagement-Vorgehensmodelle</li><li>• Agiles Projektmanagement, insbesondere Scrum</li><li>• Multiprojektmanagement</li><li>• Qualitätsmanagementsysteme</li><li>• Methoden und Werkzeuge für das Qualitätsmanagement</li><li>• Prüfungen und Messungen</li><li>• Business Excellence und Total Quality Management (TQM)</li></ul> |  |                    |   |   |
| 4                       | Lehrformen  |  |                    |   |   |





## Technologie- und Innovationsmanagement

|                                |   |  |   |   |              |
|--------------------------------|---|--|---|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |   | Technologie- und Innovationsmanagement         |   |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Technology and Innovation Management           |   |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | Prof. Dr. rer. pol. Christian Müller-Roterberg |   |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Prof. Dr. Christian Müller-Roterberg           |   |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch  |   |   |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                                 | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h   | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Sommersemester   | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS  | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h)   | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung: 22,5 h<br>Studienbriefe: | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br>Die Studierenden... <ul style="list-style-type: none"><li>analysieren aus unterschiedlichen Perspktiven (betriebswirtschaftlich, volkswirtschaftlich, technisch, rechtlich, gesellschaftlich), welche Potenziale neue Technologien bzw. Innovationen besitzen können;</li><li>wenden Techniken des Technologie- und Innovationsmanagements zur Generierung von neuen Ideen für Produkt-, Dienstleistungs- und Geschäftsmodellinnovationen an;</li><li>verstehen die faktischen und rechtlichen Schutzmöglichkeiten von neuen Technologien und Ideen;</li><li>wenden qualitative und quantitative Methoden zur Bewertung von neuen Geschäftsideen und Innovationen an;</li><li>analysieren und bewerten die unternehmens-internen/-externen Barrieren bzw. organisatorisch-unternehmenskulturellen Maßnahmen bei der Entwicklung und Einführung von Innovationen;</li><li>evaluieren Vermarktungs- und Internationalisierungsstrategien von Innovationen aus verschiedenen Positionen;</li><li>beurteilen technologische Innovationen hinsichtlich ihrer Nachhaltigkeit: gesellschaftlich-soziale, (gesamt-)wirtschaftliche sowie ökologischen Auswirkungen;</li><li>entwickeln Erfolgsfaktoren für die Entwicklung, Umsetzung und Vermarktung von Innovationen mit Hilfe der Analyse von Fallbeispielen und sind in der Lage, praxisrelevante Handlungsempfehlungen auszuarbeiten.</li></ul> |  |   |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br>Innovationen werden oft als das Rückgrat wirtschaftlichen Wachstums bezeichnet. Sie schaffen Arbeitsplätze und entwickeln neue Technologien, Produkte und Dienstleistungen sowie ganze Geschäftsmodelle. Manche Innovationen entwickeln sich zu weltweiten Standards, andere suchen ihre Nische in lokalen oder regionalen Märkten und erwirtschaften dort ein gutes Auskommen. Doch wie entstehen Innovationen? Und was kann man tun, um neue Produkte, Prozesse, Dienstleistungen und Geschäftsmodelle möglichst erfolgreich zu entwickeln und am Markt zu positionieren? Diese und weitere praxisrelevante Fragestellungen werden in diesem Modul behandelt und anhand aktueller Forschungsergebnisse und Praxisbeispielen aufbereitet. Im Einzelnen werden behandelt: <ul style="list-style-type: none"><li>Bedeutung (volkswirtschaftlich und betriebswirtschaftlich), Merkmale (Komplexität,</li></ul>  |  |   |   |              |

|   | <p>Unsicherheit, Neuartigkeit), Klassifikationen (Innovationsarten, Innovationsgrade) und Erfolgsfaktoren von Innovationen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prozessmodelle von Innovationen (Stage-Gate-Prozess vs. Lean Start-Up-Konzept)</li> <li>• Kreativitätstechniken (intuitiv-kreative sowie systematisch-analytische Verfahren) sowie Ideenentwicklungskonzepte (TRIZ)</li> <li>• Design Thinking (Nutzen, Vorgehensweise, Methoden)</li> <li>• Entwicklung von Geschäftsmodellinnovationen (Business Model Canvas, Blue-Ocean-Strategie, Erfolgsmuster von Geschäftsmodellen) sowie ganzen Innovations-Ökosystemen</li> <li>• Intellectual Property Management (Bedeutung von Schutzrechten, Schutzrechtsarten, Patentierungsfähigkeit von Erfindungen, Patentierungsprozess, Anmeldeverfahren, bewertung von Patenten)</li> <li>• Methoden zur Bewertung von Innovationen (Innovationscontrolling: Kennzahlensysteme, Balanced Innovation Scorecard)</li> <li>• Technologiefolgenabschätzung (Bewertungsverfahren, ethische, gesellschaftlich-soziale und ökologische Risiken von neuen Technologien)</li> <li>• Entwicklung von Vermarktungs- und Kooperationsstrategien für Innovationen (Innovationsmarketing: Diffusions-/Adoptionstheorie von Innovationen, Markteinführung von Innovationen, Internationalisierungsstrategien bei Innovationen)</li> <li>• Innovationsfördernde Organisationen (Hierarchie vs. Heterarchie, ambidextre Organisation, zentrale vs. dezentrale Organisation) und Unternehmenskulturen</li> </ul> |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
|---|---|--------------------|---------------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|--------------|--|--------------|---|--------------|
| <b>4</b>  | <p><b>Lehrformen</b></p> <p>Dozentenvortrag, Übungsaufgaben, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien, elearning-Elemente</p>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>5</b>  | <p><b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>6</b>  | <p><b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b></p> <p>keine</p>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>7</b>  | <p><b>Prüfungsformen</b></p> <p>Klausur 90 min. (100%)</p>  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>8</b>  | <p><b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b></p> <p>bestandene Modulprüfung</p>  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| <b>9</b>  | <p><b>Verwendung des Moduls in:</b></p> <table> <thead> <tr> <th><b>Studiengang</b></th><th><b>Status</b></th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Pflichtmodul</td></tr> </tbody> </table>  | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Pflichtmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul |
| <b>Studiengang</b>  | <b>Status</b>   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul   |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Pflichtmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Pflichtmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Pflichtmodul  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |              |  |              |   |              |



|           |  |
|-----------|--|
| <b>10</b> | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |
| <b>11</b> | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br><br>Einstiegsliteratur (jeweils neueste Auflage): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hauschildt, Jürgen et al.: Innovationsmanagement, Vahlen Verlag, München.</li> <li>• Kim, W. Chan und Mauborgne, Renée: Der blaue Ozean als Strategie – Wie man neue Märkte schafft wo es keine Konkurrenz gibt, Carl Hanser Verlag, München.</li> <li>• Müller-Roterberg, C.: Management-Handbuch Innovation, Books on demand, Norderstedt.</li> <li>• Müller-Roterberg, C.: Praxishandbuch Innovationscontrolling, Books on demand, Norderstedt.</li> <li>• Müller-Roterberg, C.: Design Thinking für Dummies, Wiley &amp; Sons</li> <li>• Osterwalder, A.: Business Model Generation, John Wiley &amp; Sons.</li> <li>• Schuh, Günter (Hrsg.): Innovationsmanagement, Springer Verlag, Heidelberg.</li> <li>• Schuh, Günter (Hrsg.): Technologiemanagement, Springer Verlag, Heidelberg.</li> <li>• Vahs, Dietmar und Brem, Alexander: Innovationsmanagement – Von der Idee zur erfolgreichen Vermarktung, Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft, Steuern, Recht GmbH, Stuttgart.</li> <li>• Viki, Tendayi/Toma, Dan und Gons, Esther: The Corporate Startup: Wie etablierte Unternehmen erfolgreiche Innovationsökosysteme entwickeln können, Wiley &amp; Sons, Weinheim.</li> </ul> |

## Wirtschafts- und Geopolitik

|                                |  |  |   |   |              |
|--------------------------------|--|--|---|---|--------------|
| <b>Modulname</b>               |  | Wirtschafts- und Geopolitik                  |   |   |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Economy and Geopolitics                      |   |   |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | Prof. Dr. rer. pol. Werner Halver            |   |   |              |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Prof. Dr. Werner Halver                      |   |   |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch                                      |   |   |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>                               | <b>Studiensemester</b>  | <b>Häufigkeit des Angebots</b>  | <b>Dauer</b> |
|                                | 150 h  | 6  | ab dem 3. Semester  | jährlich zum Wintersemester   | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: 2 SWS<br>Online-Betreuung: 0,5 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>2,5 SWS (= 37,5 h) | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 112,5 h<br><br>Vorbereitung der Lehrveranstaltung Studienbriefe: 22,5 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Vorlesung mit integrierter Übung: max. 150 bzw. 120<br><br>Online-Betreuung |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden...<br><br>....verstehen die wirtschaftspolitische und geopolitische Modelle in ausgewählten Schwellen – und Industrieländern und bewerten diese aus unterschiedlichen Perspektiven (Wissensverbreiterung und -vertiefung);<br><br>.... verstehen und beurteilen aktuelle Theorien der Wirtschafts- und Geopolitik, die in der Wissenschaft diskutiert werden und überprüfen die Anwendbarkeit dieser anhand von Fallbeispielen aus der Praxis (Wissensverbreiterung und -vertiefung);<br><br>....transferieren im Team Entscheidungsbedarfe und –optionen der Wirtschafts- und Geopolitik in Form von Fallstudien und argumentieren dabei aus unterschiedlichen Positionen (Instrumentale und Kommunikative Kompetenzen);<br><br>....können anwendungsbezogene Konzepte der Wirtschafts- und Geopolitik entwerfen und leiten Handlungsempfehlungen für Politik und Wirtschaft ab (Systemische Kompetenzen) |  |   |   |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><br>Allgemeine Wirtschaftspolitik<br><br>Grundlegende theoretische Modelle und deren Anwendung<br><br>Wirtschaftspolitische Konzepte für offene Volkswirtschaften <ul style="list-style-type: none"><li>• Institutionenökonomische Konzepte</li><li>• Spiel- und Verhaltensökonomische Konzepte</li></ul><br>Wirtschaftspolitisches Agieren in Krisen des 20. und 21. Jh.<br><br>Grundzüge und Prinzipien der Allg. Geopolitik als ökonomische Strategie<br><br>Konzepte des raumbezogenen, außenpolitischen Agierens von Staaten in Asien, Europa und   |  |   |   |              |

|   | Nordamerika im Rahmen einer Geostrategie   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
|---|--|-------------|--------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
| <b>4</b>  | <b>Lehrformen</b><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>5</b>  | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>6</b>  | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>7</b>  | <b>Prüfungsformen</b><br>Referat (15 min.) (30%)<br>Mündliche Prüfung (20 min.) (70%)<br>Prüfungssprache: Englisch<br>Prüfungssprache: Deutsch   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>8</b>  | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>9</b>  | <b>Verwendung des Moduls in:</b> <table> <thead> <tr> <th>Studiengang</th><th>Status</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr> </tbody> </table> | Studiengang | Status | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| Studiengang   | Status   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>10</b>   | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| <b>11</b>   | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br><i>Donges, J. B./ Freytag, A. (2009): Allgemeine Wirtschaftspolitik. Stuttgart, UTB.</i><br><i>Frankopan, R. (2019): Die Neuen Seidenstraßen: Gegenwart und Zukunft unserer Welt. Berlin, rohwoit.</i><br><i>Kissinger, H. (2015): World order: Reflections on the Character of Nations and the Course of History. London, Penguin</i><br><i>Marnschall, T. (2016): Prisoners of Geography: Ten Maps That Tell You Everything You Need to Know About Global Politics. London, Elliott Thompson.</i><br><i>Rice, C./ Zegert, A. B. (2018): Political Risk: How Businesses and Organizations can Anticipate</i>   |             |        |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |

*Global Insecurity, New York, Twelve.*

Suden, K./ Kallmorgen, J. F. (2022): Das Geopolitische Risiko: Unternehmen in der neuen Weltordnung, Frankfurt am Main, Campus.

## Wirtschafts- und Sozialgeographie Master-Asienmanagement Master (mit Exkursion)

|                                |  |   |                        |                                |                                  |
|--------------------------------|--|---|------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| <b>Modulname</b>               |  | Wirtschafts- und Sozialgeographie Master-Asienmanagement Master (mit Exkursion) |                        |                                |                                  |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Economic and Social Geography Master Asian Management (with study trip)         |                        |                                |                                  |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\halver.werner   |                        |                                |                                  |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Werner Halver   |                        |                                |                                  |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch   |                        |                                |                                  |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>  | <b>Studiensemester</b> | <b>Häufigkeit des Angebots</b> | <b>Dauer</b>                     |
|                                | 150 h  | 6   | ab dem 3. Semester     | jährlich                       | 1 Semester                       |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b>   |   | <b>Kontaktzeit</b>     | <b>Selbststudium</b>           | <b>geplante Gruppengröße</b>     |
|                                | Exkursion:   | 3 SWS   | 4 SWS (= 60 h)         | Gesamt: 90 h                   | Exkursion 15<br>Online-Betreuung |
|                                | Online-  | 1 SWS   |                        |                                |                                  |
|                                | Betreuung:   |   |                        |                                |                                  |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden erwerben im Rahmen des Semsinars und der Exkursion verschiedene Kompetenzen, die integriert werden mit den Erfahrungen und den Lernergebnissen der ersten 5 Semseter des Studiums.<br><br><ul style="list-style-type: none"><li>• Erwerb von Fachkompetenzen (Inhalte Wirtschafts- und Sozialgeographie).</li><li>• Erwerb von Methodenkompetenzen (Analyse und Erfassung von Wirtschaftsräumen).</li><li>• Erwerb von Handlungskompetenzen (Transfer auf ausgewählte Regionen und Branchen).</li><li>• Erwerb von Sozialkompetenzen (Interkulturelle Erfahrung im Ausland).</li></ul><br>Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls in der Lage...<br><br>.... zentrale Merkmale und Entwicklungen aus den Themenkreisen der Wirtschafts- und Sozialgeographie zu nennen;<br><br>.... aktuelle Beispiele aus den Themenkreisen der Wirtschafts- und Sozialgeographie zu erläutern;<br><br>.... theoretische Konzepte auf aktuelle Fragestellungen der ausgewählte aktuellen bzw. regionalen Themenfelder anzuwenden;<br><br>... in Wissenschaft und Politik diskutierte Problemlösungsansätze für aktuelle Beispiele gegenüberzustellen;<br><br>... konkrete Entscheidungen konstituierender und regulierender Art aus den Themenkreisen der Wirtschafts- und Sozialgeographie sowie der ausgewählte aktuellen und regionalen Themenfelder zu beurteilen;<br><br>....alternative Lösungsansätze für Problem- und Fragestellungen für die ausgewählte aktuellen und regionalen Themenfelder zu entwerfen.<br><br>Weiterhin werden die Studierenden befähigt...<br><br>...das eigenen Handeln zu reflektieren (insb. als Marktteilnehmer);<br><br>...die Thematik in ihrem beruflichen Wirkungsbereich aktiv aufzugreifen. |   |                        |                                |                                  |

|          |   |
|----------|---|
| <b>3</b> | <b>Inhalte</b><br><p>Gegenstand der Wirtschafts- und Sozialgeographie sind globale und lokale Wirtschaftsräume und wie diese im Austausch stehen. Im Rahmen des Moduls werden Wirtschaftsräume in Asien, Europa, Amerika oder Afrika thematisiert, die zu den Kategorien Entwicklungs-, Schwellen- und Industrieländer gehören. Im Rahmen der Exkursion werden wirtschaftlich relevante Themenfelder vor Ort analysiert. Dazu zählen:</p> <p>Dokumentation und Analyse der</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Primärpotentiale von Wirtschaftsräumen (Lagemerkmale, Demographie, physisch-geographischen Raumausstattung);</li> <li>• Sekundärpotentiale von Wirtschaftsräumen (sektoriale und branchenspezifische Betrachtung; Verkehrssysteme);</li> <li>• Tertiärpotentiale (Regelungen von Investitionen, z.B. FDIs und des Handels; Administration, Wirtschafts- und Sozialpolitik des Landes).</li> </ul> <p>Bewertung der Raumpotentiale aus Sicht von</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Investoren,</li> <li>• Händlern,</li> <li>• Umweltverbänden und NGOs.</li> </ul> <p>Evaluation von Entwicklungspotentialen</p> <p>Geostrategie der Regierungen</p> |
| <b>4</b> | <b>Lehrformen</b><br><p>online-Seminar;</p> <p>Exkursion (mehrtägig)</p>  |
| <b>5</b> | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br><p>keine</p>   |
| <b>6</b> | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br><p>keine</p>   |
| <b>7</b> | <b>Prüfungsformen</b><br><p>Referat (15 min.) (30%)<br/> Mündliche Prüfung (20 min.) (70%)</p> <p>Prüfungssprache: Deutsch<br/> Prüfungssprache: Deutsch</p>  |
| <b>8</b> | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br><p>bestandene Modulprüfung</p>  |
| <b>9</b> | <b>Verwendung des Moduls in:</b>  |

|           |  |   |
|-----------|--|---|
|           | <p><b>Studiengang</b></p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wassermanagement_SoSe 2025</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</p> <p>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</p>   | <p><b>Status</b></p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> <p>Wahlmodul</p> |
| <b>10</b> | <p><b>Stellenwert der Note für die Endnote</b></p> <p>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits</p>   |   |
| <b>11</b> | <p><b>Sonstige Informationen / Literatur</b></p> <p><i>Dodds, K. (2019): Geopolitics: A very Short Introductions. Oxford, Oxford University Press</i></p> <p><i>Frankopan, R. (2019): Die Neuen Seidenstraßen: Gegenwart und Zukunft unserer Welt. Berlin, rohwoit.</i></p> <p><i>Kissinger, H. (2015): World order: Reflections on the Character of Nations and the Course of History. London, Penguin.</i></p> <p><i>Liefner, I./ Schätzl, L. (2012): Theorien der Wirtschaftsgeographie. Paderborn, Schöningh.</i></p> <p><i>Marnschar, T. (2016): Prisoners of Geography: Ten Maps That Tell You Everything You Need to Know About Global Politics. London, Elliott Thompson.</i></p> <p><i>Reuber, P. (2012): Politische Geographie. Paderborn, Schöningh</i></p> <p><i>Voppel, G. (1999): Wirtschaftsgeographie: Räumliche Ordnung der Weltwirtschaft unter marktwirtschaftlichen Bedingungen. Leipzig, Teubner Studienbücher.</i></p> |   |

## Wirtschaftsgeschichte/Innovationsökonomie mit Exkursion

|                                |  |   |  |  |              |
|--------------------------------|--|---|--|--|--------------|
| <b>Modulname</b>               |  | Wirtschaftsgeschichte/Innovationsökonomie mit Exkursion |  |  |              |
| <b>Modulname englisch</b>      |  | Economic history/innovation economics with excursion    |  |  |              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |  | hrw\halver.werner                                       |  |  |              |
| <b>Dozent/in</b>               |  | Halver, Werner  |  |  |              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |  | Deutsch   |  |  |              |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>  | <b>Credits</b>  | <b>Studiensemester</b>                   | <b>Häufigkeit des Angebots</b>                                 | <b>Dauer</b> |
| VWL<br>WiGe/Inno               | 150 h  | 6   | ab dem 3. Semester                       | jährlich zum Wintersemester                                    | 1 Semester   |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b><br><br>Exkursion: 3 SWS<br>Seminar: 1 SWS   | <b>Kontaktzeit</b><br><br>4 SWS (= 60 h)                | <b>Selbststudium</b><br><br>Gesamt: 90 h | <b>geplante Gruppengröße</b><br><br>Exkursion 15<br>Seminar 15 |              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br><br>Die Studierenden sind in der Lage... .... zentrale Merkmale und Entwicklungen aus dem Themenkreis der Wirtschaftsgeschichte/Innovationsökonomie; .... aktuelle Beispiele aus den Themenkreisen aus den Themenkreisen Wirtschaftsgeschichte/Innovationsökonomie zu erläutern; .... theoretische Konzepte auf aktuelle Fragestellungen der ausgewählte aktuellen Themenfelder anzuwenden; ... in Wissenschaft und Politik diskutierte Problemlösungsansätze für aktuelle Beispiele gegenüberzustellen (Technologieentwicklung); Weiterhin werden die Studierenden befähigt... ...das eignen Handeln zu reflektieren (insb. als Marktteilnehmer); ...die Thematik in ihrem beruflichen Wirkungsbereich aktiv aufzugreifen.   |   |  |  |              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br><br>• Zentrale Entwicklungen Internationale Wirtschafts- und Innovationsgeschichte des Altertums, des Mittelalters und der Neuzeit im Überblick o Das antike China o Das römische Reich o Das Spanische Weltreich o Großbritanniens Aufstieg zur Weltmacht o Die USA • Deutsche Wirtschafts- und Innovationsgeschichte o Die Entwicklung der Feudalgesellschaft o Entwicklung der Städte(Herrschaft) o Aufbruch zur Weltwirtschaft o Der Beginn moderner Geopolitik und die Bildung von Nationalstaaten seit dem 30. jährigen Krieg o Der Weg zur Reichsbildung und die Stein/Hardenbergschen Reformen o Weltwirtschaftskrise und Inflationszeiten o Die Bundesrepublik und die DDR bis 1989 o EG und Europäische Union als innovativer Wirtschaftsraum o Das Wiedervereinigte Deutschland • Die Industrialisierung der Erde seit dem 18. Jh. (bis in 21. Jh.): o Technische Entwicklungen der vorindustriellen Zeit o Standorte der Industrialisierung (Europa, Amerika, Asien und Afrika) o Zentrale Merkmale der (globalen) Industrialisierung o Technologische Wellen und Umbrüche o Industrialisierung 4.0 Exkursion (5 Tage in der Projektwoche): 3 Tage München (Deutsches Museum), 2 Tage Bonn (Haus der deutschen Geschichte mit Stadtextkursionen am Abend |   |  |  |              |
| <b>4</b>                       | <b>Lehrformen</b><br><br>Dozentenvortrag, moderierte Diskussion, Bearbeitung von Fallstudien, Exkursion  |   |  |  |              |
| <b>5</b>                       | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br><br>keine   |   |  |  |              |
| <b>6</b>                       | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br><br>keine   |   |  |  |              |
| <b>7</b>                       | <b>Prüfungsformen</b>  |   |  |  |              |



|   |  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
|---|--|--|--------------------|---------------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|--|-----------|---|-----------|
|   | Mündliche Prüfung (20 min.) (50%)<br>Vortrag (10 min.) (50%)   | Prüfungssprache: Deutsch<br>Prüfungssprache: Deutsch |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| 8   | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>bestandene Modulprüfung  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| 9   | <b>Verwendung des Moduls in:</b><br><br><table><tr><td><b>Studiengang</b></td><td><b>Status</b></td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr><tr><td>Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25</td><td>Wahlmodul</td></tr></table> |  | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25 | Wahlmodul | Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul |
| <b>Studiengang</b>  | <b>Status</b>  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Asienmanagement_18/19_24/25                      | Wahlmodul  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019              | Wahlmodul  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25        | Wahlmodul  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2018              | Wahlmodul  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Industrieservice-Management_MPO2019_24/25        | Wahlmodul  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| Betriebswirtschaftslehre - Internationales Marketing-Management_18/19_24/25 | Wahlmodul  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| 10  | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |
| 11  | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b><br>Literatur: Pflichtlektüre wird in jedem Semester bekannt gegeben  |  |                    |               |  |           |  |           |  |           |  |           |  |           |   |           |

# Masterarbeit

## Kolloquium – Masterarbeit

|                                |   |  |                        |                                |                    |
|--------------------------------|---|--|------------------------|--------------------------------|--------------------|
| <b>Modulname</b>               |   | Kolloquium – Masterarbeit                      |                        |                                |                    |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Colloquium                                     |                        |                                |                    |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | Prof. Dr. rer. pol. Christian Müller-Roterberg |                        |                                |                    |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Alle Professoren des Wirtschaftsinstituts      |                        |                                |                    |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch  |                        |                                |                    |
| <b>Kennnummer</b>              | <b>Workload</b>   | <b>Credits</b>                                 | <b>Studiensemester</b> | <b>Häufigkeit des Angebots</b> | <b>Dauer</b>       |
|                                | 75 h  | 3  | 5. Semester            | jedes Semester                 | Kolloquium: 30 Min |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b>  |  | <b>Kontaktzeit</b>     | <b>Selbststudium</b>           |                    |
|                                |   |  |                        | Gesamt: 75 h                   |                    |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br>Die Studierenden sind in der Lage, die Methodik und die Ergebnisse ihrer Masterarbeit (Thesis) anschaulich zu präsentieren und die Arbeit in einer wissenschaftlichen Diskussion zu vertreten      |  |                        |                                |                    |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Darstellung von Methodik, Konzepten und Ergebnissen der Masterarbeit</li><li>• Führen eines wissenschaftlichen Streitgesprächs</li><li>• Dokumentation des Anwendungsbezugs der Masterarbeit</li></ul> |  |                        |                                |                    |
| <b>4</b>                       | <b>Lehrformen</b><br>Betreuung durch die Lehrenden auf Anfrage möglich<br><br>Unterrichtssprache: Deutsch oder Englisch   |  |                        |                                |                    |
| <b>5</b>                       | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |  |                        |                                |                    |
| <b>6</b>                       | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>Alle erforderlichen Modulprüfungen gemäß Prüfungsordnung bestanden und die Masterarbeit mindestens mit „ausreichend“ (4,0) bewertet  |  |                        |                                |                    |
| <b>7</b>                       | <b>Prüfungsformen</b><br>Mündliche Prüfung (30 Minuten)   |  |                        |                                |                    |
| <b>8</b>                       | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>Bestandene Modulprüfung   |  |                        |                                |                    |
| <b>9</b>                       | <b>Verwendung des Moduls in:</b>  |  |                        |                                |                    |

|  | <table> <tr> <th><b>Studiengang</b></th><th><b>Status</b></th></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Masterarbeit</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Masterarbeit</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Masterarbeit</td></tr> </table> | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Masterarbeit | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Masterarbeit | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Masterarbeit |
|--|---|--------------------|---------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|
| <b>Studiengang</b>   | <b>Status</b>   |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018       | Masterarbeit  |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019       | Masterarbeit  |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Masterarbeit  |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| <b>10</b>  | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| <b>11</b>  | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b>   |                    |               |  |              |  |              |  |              |

## Masterarbeit

|                                |   |  |                    |                        |                                |                              |
|--------------------------------|---|--|--------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------------|
| <b>Modulname</b>               |   | Masterarbeit                                   |                    |                        |                                |                              |
| <b>Modulname englisch</b>      |   | Master Thesis                                  |                    |                        |                                |                              |
| <b>Modulverantwortliche/r</b>  |   | Prof. Dr. rer. pol. Christian Müller-Roterberg |                    |                        |                                |                              |
| <b>Dozent/in</b>               |   | Alle Professoren des Wirtschaftsinstituts      |                    |                        |                                |                              |
| <b>Veranstaltungssprache/n</b> |   | Deutsch  |                    |                        |                                |                              |
| <b>Kennummer</b>               |   | <b>Workload</b>                                | <b>Credits</b>     | <b>Studiensemester</b> | <b>Häufigkeit des Angebots</b> | <b>Dauer</b>                 |
|                                |   | 375 h  | 15                 | 5. Semester            | jedes Semester                 | 1/2 Semester                 |
| <b>1</b>                       | <b>Lehrveranstaltung</b>  |  | <b>Kontaktzeit</b> | <b>Selbststudium</b>   |                                | <b>geplante Gruppengröße</b> |
|                                |   |  |                    | Gesamt: 375 h          |                                |                              |
| <b>2</b>                       | <b>Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen</b><br>Die Studierenden sind in der Lage, eine konkrete betriebswirtschaftliche bzw. ökonomische Fragestellung/Problemstellung im Energie- und Wasserbereich mit den Methoden der Wissenschaft (vor allem Analyse, Auswertung adäquater Quellen, ggf. Datengenerierung / Datenanalyse / Modellbildung / Simulation) in ihren fachlichen Einzelheiten als auch in den fachübergreifenden Zusammenhängen umfassend und in einer vorgegeben Zeit selbständig zu bearbeiten und in einer geschlossenen schriftlichen Arbeit zu dokumentieren. |  |                    |                        |                                |                              |
| <b>3</b>                       | <b>Inhalte</b><br>wirtschaftswissenschaftliche oder interdisziplinäre Fragestellung / Problemstellung im Energie- und Wasserbereich, vorzugsweise anwendungsorientiert in Kooperation mit der Praxis  |  |                    |                        |                                |                              |
| <b>4</b>                       | <b>Lehrformen</b><br>Eigenständige Bearbeitung der Aufgabenstellung mit minimaler Anleitung durch die Lehrenden<br>Unterrichtssprache: Deutsch oder Englisch  |  |                    |                        |                                |                              |
| <b>5</b>                       | <b>inhaltliche Teilnahmevoraussetzungen</b><br>keine  |  |                    |                        |                                |                              |
| <b>6</b>                       | <b>formale Teilnahmevoraussetzungen</b><br>48 ECTS aus den, gemäß Prüfungsordnung, notwendigen Modulprüfungen –und ggf. den Nachweis über zusätzliche bacheloradäquate Leistungen im Umfang von 30 ECTS   |  |                    |                        |                                |                              |
| <b>7</b>                       | <b>Prüfungsformen</b><br>Schriftliche Ausarbeitung (Masterarbeit)   |  |                    |                        |                                |                              |
| <b>8</b>                       | <b>Voraussetzung für die Vergabe von Credits</b><br>Bestandene Modulprüfung   |  |                    |                        |                                |                              |
| <b>9</b>                       | <b>Verwendung des Moduls in:</b>  |  |                    |                        |                                |                              |

|  | <table> <tr> <th><b>Studiengang</b></th><th><b>Status</b></th></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018</td><td>Masterarbeit</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019</td><td>Masterarbeit</td></tr> <tr> <td>Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25</td><td>Masterarbeit</td></tr> </table> | <b>Studiengang</b> | <b>Status</b> | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018 | Masterarbeit | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019 | Masterarbeit | Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Masterarbeit |
|--|---|--------------------|---------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|
| <b>Studiengang</b>   | <b>Status</b>   |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2018       | Masterarbeit  |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2019       | Masterarbeit  |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| Betriebswirtschaftslehre - Energie- und Wasserökonomik_MPO2021_24/25 | Masterarbeit  |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| <b>10</b>  | <b>Stellenwert der Note für die Endnote</b><br><br>Die Gewichtung ergibt sich aus dem Anteil der Credits des Moduls an der Gesamtzahl der notenrelevanten Credits   |                    |               |  |              |  |              |  |              |
| <b>11</b>  | <b>Sonstige Informationen / Literatur</b>   |                    |               |  |              |  |              |  |              |